



СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ НОВОКАХОВСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ



Виконавчий комітет
Новокаховської міської ради
проспект Дніпровський, 23
м.Нова Каховка,
Херсонська область, Україна, 74900
<http://novakahovka.com.ua/>

2018 рік



ЗМІСТ

Звернення до громади

Вступ

Розділ 1	Методологія розробки Стратегії.....	5
Розділ 2	Коротка характеристика Новокаховської міської ради.....	8
Розділ 3	Місія та стратегічне бачення розвитку Новокаховської громади.....	12
Розділ 4	SWOT – аналіз.....	13
Розділ 5	Стратегічні напрями Новокаховської громади.....	14
Розділ 5.1.	Стратегічний напрям А. Соціальна відповідальність та добробут.....	15
	Стратегічна ціль А.1. Система освіти, яка відповідає запитам майбутнього	18
	Стратегічна ціль А.2. Ефективна система охорони здоров'я.....	22
	Стратегічна ціль А.3. Активна та відповідальна територіальна громада.....	25
	Стратегічна ціль А.4. Безпечна територіальна громада.....	28
Розділ 5.2.	Стратегічний напрям В. Еко-територія.....	30
	Стратегічна ціль В.1. Територія на чистому Дніпрі.....	31
	Стратегічна ціль В.2. Територія зелених технологій.....	33
	Стратегічна ціль В.3. Еко-благоустрій.....	35
Розділ 5.3.	Стратегічний напрям С. Інфраструктура для розвитку бізнесу та туризму.....	38
	Стратегічна ціль С.1. Інформаційна та ресурсна підтримка бізнесу.....	39
	Стратегічна ціль С.2. Розширення інвестиційних можливостей для бізнесу	41
	Стратегічна ціль С.3. Інституційні умови для розвитку бізнесу і туризму	44
Розділ 6	Зв'язок Стратегії розвитку Новокаховської міської ради зі Стратегією Херсонської області до 2020 року.....	46
Розділ 7	Управління впровадженням Стратегії розвитку Новокаховської міської ради.....	48
	Перелік показників (індикаторів) досягнення стратегічних, оперативних цілей розвитку Новокаховської міської ради.....	50
	Матеріали до Стратегії розвитку Новокаховської міської ради:	
Додаток 1	Профіль громади Новокаховської міської ради	
Додаток 2	Результат опитування мешканців Новокаховської громади	
Додаток 3	Склад робочої групи з розробки Стратегії розвитку Новокаховської міської ради	



Звернення до громади

Шановні мешканці Новокаховської міської ради!



Хочу, передусім, зазначити, що серед інших міст України територія Новокаховської міської ради, з адміністративним центром в м.Нова Каховка, є найкращим прикладом розвитку територіальної громади, яка багато років зберігала свою цілісність.

На сьогодні Новокаховська міська ради - це сучасна індустріальна територія, економічну основу якої складають промисловість, малий та середній бізнес. Наша земля має чудові природньо-кліматичні умови для відпочинку, оздоровлення, спорту, розваг та розвитку туризму, але необхідність рухатись вперед є, і ми прагнемо це зробити, адже сучасні вимоги розвитку території та України в цілому цього вимагають.

Тому представляю до Вашої уваги Стратегію розвитку Новокаховської міської ради. Звісно, це документ майбутнього, мета якого є добробут, процвітання та розвиток територіальної громади. Зараз я із впевненістю можу сказати, що у подальшому наша територія матиме довге та щасливе майбутнє, адже в нас є багато планів та перспектив для цього.

У перспективі Новокаховська міська рада має бути екологічно досвідченою, і ми повинні розуміти, що збереження наших природних ресурсів є головним пріоритетом розвитку Новокаховської громади. Територія буде енергоефективна в усіх сферах діяльності. Сучасний соціум буде орієнтований на розвиток у системі знань з широкими можливостями для громади, а сфера охорони здоров'я сформується у відповідності до вимог діючого законодавства України, як ефективна та доступна для кожного мешканця. Активний спорт розвиватиметься й надалі, сприяючи утвердженню населення здорового способу життя, туристична сфера сформується та розкриє свій потенціал. Територія Новокаховської міської ради залишатиметься відкритою для впровадження нових інвестиційних проектів та гарантує інвесторам свою підтримку в реалізації перспективних проектів.

Новокаховська міська рада має звиязні здобутки з непереможним майбутнім, тому що має багато планів до її розвитку та процвітання. І це реальні плани, які досягатимуться сумісними зусиллями влади, громадян та бізнесу.

*Бажаю Вам успіхів, натхнення та міцного здоров'я, бережіть себе!
З повагою до всіх мешканців Новокаховської міської ради!*



Вступ

Стратегія розвитку Новокаховської міської ради (далі – Стратегія) розроблена відповідно до Стратегії сталого розвитку «Україна – 2020», схваленої Указом Президента України від 12 січня 2015 року №5/2015, Законів України «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про стимулювання розвитку регіонів», «Про засади державної регіональної політики», «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України», «Про державні цільові програми», «Про інвестиційну діяльність», «Про пріоритетні напрями інноваційної діяльності в Україні», «Про режим іноземного інвестування», «Про зовнішньоекономічну діяльність» та Статуту територіальної громади міста Нова Каховка з урахуванням досвіду реалізації Стратегічного плану економічного розвитку міста Нова Каховка.

Документ відповідає стратегічним цілям Стратегії розвитку Херсонської області на період до 2020 року, що затверджена рішенням обласної ради від 10 вересня 2015 року №1296.

Мета Стратегії - визначення основних напрямків розвитку Новокаховської громади, які сприятимуть покращенню якості життя населення, економічному зростанню, збереженню довкілля, підвищенню конкурентоспроможності міста. На їх основі сформовано план заходів з реалізації Стратегії, який визначатиме зміст та характер муніципальних трансформацій. Стратегія ґрунтується на дбайливому ставленні до довкілля, глибокій повазі до кожного громадянина, забезпеченні всіх умов для створення бізнесу у якості адміністративних та інфраструктурних можливостей.

Документ відображає бачення майбутнього розвитку території Новокаховської міської ради, ставить цілі, закладає принципи їх досягнення та пропонує підхід до організації й управління процесом досягнення поставлених цілей.

Стратегія позиціонується як документ вищого рівня планування, є основою для складання Плану заходів з реалізації Стратегії та складання середньострокового бюджету розвитку Новокаховської міської ради загалом.

Реалізація Стратегії вимагає зосередження фінансових, матеріальних та людських ресурсів. Належна координація наявних фінансових ресурсів, залучених коштів з міського, обласного, державного бюджетів, коштів донорів та приватних інвестицій дасть змогу забезпечити досягнення цілей, визначених у Стратегії.

Даний документ складено на основі досягнення консенсусу між бізнесом, органами місцевого самоврядування та громадськістю, він є важливим інструментом налагодження партнерства між підприємствами, установами та організаціями, аби згодом було забезпечено суспільну підтримку реалізації заходів та проєктів, передбачених Стратегією.

Розпорядженням міського голови від 14 липня 2017 року №246-р затверджено склад робочої групи з розробки Стратегії розвитку Новокаховської міської ради (далі – Робоча група) із числа міських, селищного та сільського голів, депутатів, керівників структурних підрозділів Новокаховської міської ради та її виконавчого комітету, представників громадськості.



РОЗДІЛ 1. Методологія розробки Стратегії

Методологія розробки Стратегії базується на глибокому, системному аналізі існуючої ситуації, виявленні проблем та пошуку шляхів їх вирішення. Процес стратегічного планування здійснювався Робочою групою з розробки Стратегії спільно зі структурними підрозділами Новокаховської міської ради та її виконавчого комітету, територіальними підрозділами центральних органів виконавчої влади, суб'єктами господарювання з використанням статистичних даних про стан розвитку Новокаховської міської ради у 2009-2016 роках. Застосована методологія базується на твердженні, що місцевий економічний та соціальний розвиток є процесом стратегічного партнерства членів територіальної громади, суб'єктів господарювання та усіх сторін, зацікавлених у розвитку Новокаховської громади. Стратегія ґрунтується на дбайливому ставленні до довкілля, глибокій повазі до кожного громадянина, забезпеченні всіх умов для створення бізнесу у якості сучасних адміністративних та інфраструктурних можливостей.

Процес стратегічного планування та впровадження Стратегії представлено на схемі та відображає послідовні кроки:

- організацію роботи;
- проведення аналізу;
- визначення бачення, напрямів розвитку;
- розробки цілей, завдань та планів дій;
- ухвалення Стратегії;
- моніторинг та впровадження Стратегії

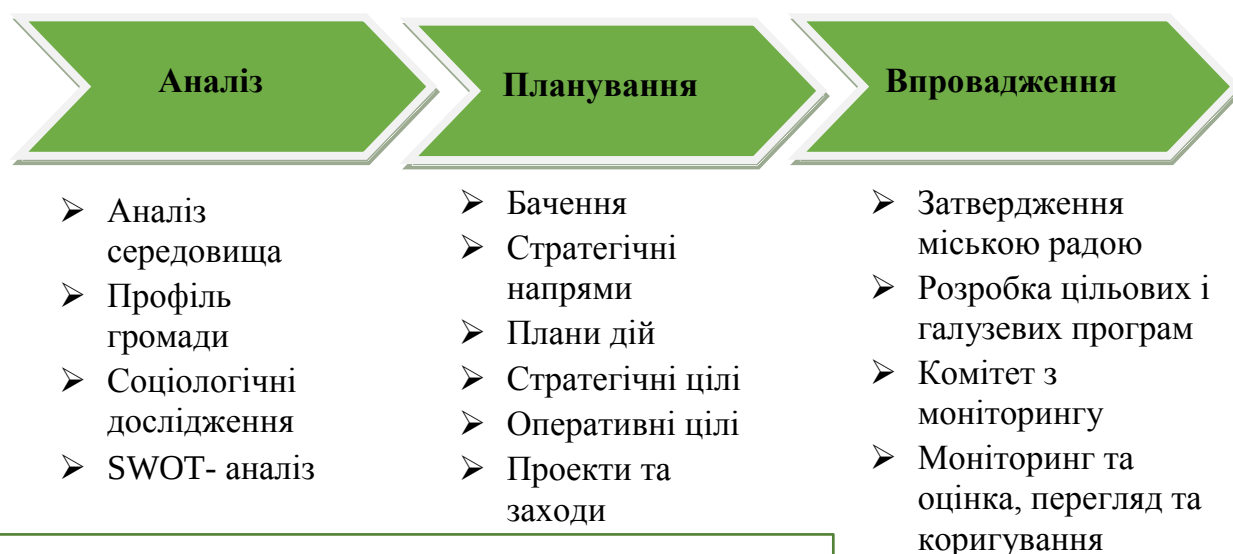


Схема процесу розробки Стратегії



На першому етапі формування Стратегії здійснено «сканування» соціального, економічного та культурного становища Новокаховської міської ради. Відділом економічного розвитку та торгівлі виконавчого комітету Новокаховської міської ради розроблено Профіль громади Новокаховської міської ради (далі – Профіль громади), який містить інформацію про чисельність міського та сільського населення, демографічну ситуацію, фінансову самодостатність, відомості про розвиток головних галузей економіки, про соціальну, оздоровчу, культурно-спортивну, комунальну та технічну інфраструктури, а також про стан довкілля та умови життя населення ради. Робочий варіант Профілю громади було надіслано членам Робочої групи для перевірки табличних та аналітичних матеріалів, коригування, а також внесення особистих думок та пропозицій. За результатами отриманих від членів Робочої групи пропозицій Профіль громади було відкориговано.

У процесі підготовки Стратегії здійснено соціологічні дослідження, зокрема з'ясування думки мешканців про організацію процесу життєдіяльності Новокаховської міської ради, що стало основою для визначення ключових проблем розвитку території. З метою вивчення думки підприємців для опитування були обрані представники найбільших роботодавців міської ради, малих та середніх підприємств, які працюють як у промисловості, так і у сферах торгівлі та послуг. Опитування мало на меті дізнатися про ставлення респондентів до території Новокаховської міської ради, про проблеми, які вони вважають найбільш важливими для населених пунктів, які входять до складу ради, про їхні очікування та плани на майбутнє. З метою отримання максимально об'єктивних даних, опитування було анонімним, звіт містить тільки узагальнені відповіді всіх респондентів. Думку респондентів було враховано членами Робочої групи при визначенні напрямків розвитку Новокаховської міської ради.

На основі соціологічних досліджень робочою групою проведено SWOT - аналіз позиціонування та розвитку Новокаховської міської ради. Виявлені сильні та слабкі сторони (можливості та загрози), сформуvalи чітке уявлення про поточну ситуацію, проблеми та потенціал розвитку Новокаховської міської ради.

Проаналізувавши матеріали, зібрані під час розробки Стратегії, Робочою групою було визначено стратегічне бачення (уявлення про те, яким має стати територіальна громада у майбутньому). Коректне формулювання бачення з точним зазначенням складових загальної мети розвитку є дуже важливим для успішного впровадження, подальшого моніторингу та оцінки виконання. У стратегічному баченні відображено те, куди територіальна громада має прийти в результаті реалізації Стратегії та передбачає той конкретний результат, який бажає досягти у майбутньому.

На одному з засідань Робочої групи, було обрано напрямки розвитку території Новокаховської міської ради, за кожним напрямком розроблено низку стратегічних та оперативних цілей, що стали основою для побудови Стратегії.

Паралельно із формуванням Стратегії, членами Робочої групи здійснювався процес формування Плану заходів з реалізації Стратегії. Після розробки Стратегії Робочою групою документ було подано Новокаховській міській раді для розгляду та затвердження.



Схема побудови Стратегії

Успіх впровадження Стратегії залежить від відповідальності осіб, зацікавлених у її реалізації. Тому доцільно сформувати Комітет з управління впровадженням (далі – КУВ) з найбільш активних членів Новокаховської громади. Завданням КУВ буде моніторинг виконання всіх оперативних цілей (проектів) Стратегії та підготовка пропозицій міській раді про внесення змін та доповнень до Стратегії. Звітування перед міською радою про виконання Стратегії буде здійснюватися не менше, ніж один раз на рік згідно з індикаторами досягнення головних стратегічних та оперативних цілей.

Стратегічне планування – ефективний інструмент системного менеджменту, процес, якого має тривати безперервно, оскільки середовище, як і сам об’єкт планування, постійно змінюється. Це спосіб руху до абсолютного бачення, упродовж якого досягається сталий розвиток територіальної громади.

Методологія підготовки та впровадження Стратегії ґрунтується на твердженні, що впровадження Стратегії відбудеться лише за умов об’єднання зусиль виконавців плану та всіх зацікавлених сторін. В результаті цієї роботи будуть досягнуті визначені цілі, реалізовані спільні проекти, які в цілому забезпечуватимуть сталий розвиток Новокаховської міської ради.

Документ має модульний характер – окремі його напрямки є самодостатніми, автономними, сформованими в розрахунку на подальше впровадження через реалізацію проектів, кожен із яких є окремим елементом впровадження стратегії, але впливатиме на загальний результат. При потребі, документ може бути доповнений іншими напрямками розвитку, які у подальшому громада визначить як ключові.

Стратегія ґрунтується на інших документах стратегічного характеру, зокрема на Генеральному плані міста Нова Каховка, цільових програмах, які вже прийняті міськими, сільською та селищною радами. Основні положення Стратегії мають враховуватися при розробці щорічних та середньострокових Програм економічного, соціального та культурного розвитку і галузевих програм.



РОЗДІЛ 2. Коротка характеристика Новокаховської міської ради

Загальні відомості

Адміністративним центром Новокаховської міської ради є місто обласного значення Нова Каховка, яке розташоване в центральній частині Херсонської області на лівому березі річки Дніпро нижче Каховського водосховища. Територіальна громада міста має свою символіку- герб, прапор, гімн та пам'ятну дату. Пам'ятною датою міста є 28 лютого – День, коли Нова Каховка отримала статус міста.

Новокаховська міська рада займає площу 222,745 км², що становить 0,8% території Херсонської області. На території ради проживають 67,5 тис.осіб, щільність населення складає 303 особи на 1 км².

До складу Новокаховської міської ради входять:

- місто Нова Каховка (площа – 31,481 км², населення – 46,4 тис.осіб);
- Таврійська міська рада з населеними пунктами: місто Таврійськ, село Плодове (площа – 23,889 км², населення – 11,8 тис.осіб);
- Дніпрянська селищна рада з населеними пунктами: селище Дніпriansьки, села Корсунка, Піщане, Нові Лагері (площа – 91,005 км², населення – 6,3 тис.осіб);
- Райська сільська рада з населеними пунктами: села Райське, Тополівка, Маслівка, Обривка (площа – 76,37 км², населення – 3,0 тис.осіб).

Особливості розташування

Новокаховська міська рада межує з Бериславським, Каховським, Олешківським районами Херсонської області.

Зручне географічне розташування робить Нову Каховку привабливою з точки зору розміщення бізнесу, відвідування міста та постійного проживання.

Відстань до обласного центру, міста Херсон, становить 78 км автошляхом та 117 км залізницею. Через Нову Каховку проходять міжнародна автомобільна дорога «Одеса–Мелітополь–Новоазовськ (на Таганрог)» (М-14), регіональна автомобільна дорога «Херсон–Нова Каховка–Генічеськ» (Р-47). Містом Нова Каховка (через Каховську ГЕС) пролягає залізнична лінія «Одеса-Херсон-Каховка-Запоріжжя». Перевезення вантажів та пасажирів залізничним транспортом забезпечує станція «Каховка» Херсонської дирекції залізничних перевезень (м.Таврійськ).

На території міста Таврійськ функціонує Новокаховський річковий порт, який надає послуги з перевезення вантажів, приймає всі типи річкових суден та судна типу «річка-море». Каховський судноплавний шлюз, що входить до комплексу споруд Каховського гідровузла, служить для подолання суднами перепаду рівнів у створі греблі Каховської ГЕС. Водна траса по Дніпру має вихід до Чорного моря. На території міської ради розміщені головні споруди Північно-Кримського каналу.

На відстані 66 км від міста Нова Каховка, в 3 км від автомобільної траси М-14, знаходиться «Міжнародний аеропорт «Херсон».

Історична довідка

Історія виникнення міста Нова Каховка, яке збудовано на місці села Ключове, заснованого у 1891 році, пов'язана з прийняттям 20 вересня 1950 року Радою



Міністрів СРСР Постанови «Про будівництво Каховської ГЕС на Дніпрі, Південно-Українського, Північно-Кримського каналів і про зрошення земель південних районів України та північних районів Криму». Спочатку передбачалося, що це буде невелике, до 20 тисяч населення, місто енергетиків у межах високовольтного коридору. Проте, зважаючи на

вдале географічне розташування в центрі області, наявність дешевої електроенергії, залізничної, автодорожньої магістралей та водної артерії, висококваліфікованого, досвідченого кадрового потенціалу, перед Новою Каховкою відкрилися широкі перспективи розвитку. На місці маленького, на кілька дворів, села за короткий час виросло сучасне місто.

Економіка

На території Новокаховської міської ради здійснюють свою господарську діяльність 24 обробних промислових підприємства (основне коло), які займаються виготовленням харчових продуктів, поліграфічної продукції, будівельних матеріалів, сталевих металоконструкцій, машин, обладнання та механізмів, виробів з деревини та виробництвом електроенергії.

У галузі сільського господарства здійснюють свою господарську діяльність чотири сільськогосподарських підприємства та 24 фермерський господарства. Підприємства займаються вирощуванням рослинницької продукції: пшениці, ячменю, кукурудзи, соняшнику, ріпаку, сої, овочів, плодів та ягід, винограду, а також вирощуванням декоративних саджанців.

На території Новокаховської міської ради розташовано комплекс підприємств будівельної індустрії, які зберегли значний виробничий потенціал і мають можливість здійснювати весь комплекс будівельних робіт.

Транспортна галузь Новокаховської міської ради представлена усіма необхідними видами транспорту для населення - автомобільним, залізничним та річковим.

У сфері діяльності малого бізнесу на території Новокаховської міської ради звітують - 1263 юридичних осіб – суб'єктів малого підприємництва та 3945 фізичних осіб - суб'єктів малого підприємництва. Частка надходжень малого підприємництва до місцевого бюджету складає 88%, в надходженнях до бюджетів усіх рівнів – 68,6%.

Торгівельна мережа Новокаховської міської ради достатньо розвинена та різноманітна. Постійно відкриваються нові торгові точки, кафе, аптеки, заклади сфери послуг. Місто Нова Каховка давно вважається центром торгівлі та послуг для мешканців прилеглих районів Херсонської області.

Для забезпечення зручних умов з надання послуг суб'єктам господарювання та громадянам Новокаховської міської ради у приміщенні Виконавчого комітету Новокаховської міської ради працює Центр надання адміністративних послуг, через який надаються 95 адміністративних послуг.

Бюджетна політика передбачає формування умов для постійного підвищення реальних доходів населення, якості життя та державних послуг, соціально-економічного розвитку регіону та його економічного потенціалу, зміцнення ресурсної бази місцевих бюджетів. За 2016 рік власних доходів надійшло у сумі 184,4 млн.грн., що на 41% більше 2015 року.

Соціальна сфера



Первинна медична допомога населенню Новокаховської міської ради надається Комунальним закладом «Центр первинної медико-санітарної допомоги міста Нова Каховка». Спеціалізованою медичною допомогою мешканців Новокаховської міської ради забезпечує Комунальний заклад «Центральна міська лікарня міста Нова Каховка».

Можливість лікувального оздоровлення забезпечують два дитячих санаторії – Комунальний заклад «Новокаховський обласний дитячий кардіоревматологічний санаторій «Дружба» та Комунальний заклад «Новокаховський дитячий протитуберкульозний санаторій «Джерельце». На території міської ради працюють суб'єкти господарювання, які надають медичні послуги населенню: стоматологічні, ультразвукові та ендоскопічні обстеження, амбулаторно-поліклінічну допомогу та послуги з оздоровлення (санаторій-профілакторій «Таврія»).

Система освіти Новокаховської міської ради забезпечує достатній рівень загальноосвітньої, професійної підготовки особистості, здатної реалізуватися в суспільстві. Відповідно до потреб та демографічної ситуації освітні послуги надають 14 загальноосвітніх навчальних закладів (у яких навчається 6571 учень), 21 дошкільний навчальний заклад (2381 дітей), 5 закладів позашкільної освіти (1966 дітей) та 2 школи-інтернати (441 дитина). Дошкільні навчальні заклади працюють за різними напрямками роботи: художньо-естетичний, фізкультурно-оздоровчий, музичний, народознавчий, еколого-природничий та логіко-математичний. У загальноосвітніх навчальних закладах поступово запроваджуються інклюзивні форми навчання.

Новокаховська міська рада має високий кадровий потенціал. В місті функціонує 2 навчальних заклади III-IV рівня акредитації та 5 навчальних закладів I-II рівня акредитації. Постійно збільшується кількість студентів та випускників професійно-технічних закладів, коледжів та випускників вищих навчальних закладів.

Для мешканців територіальної громади створено всі умови для занять різними видами спорту (близько 30 видів). Основними видами спорту, представленими в Новокаховській міській раді, є: бокс, футбол, баскетбол, велоспорт, волейбол, волейбол пляжний, легка атлетика, теніс, теніс настільний, стрільба з луку, шахи, вільна боротьба та водні види спорту. На території міської ради розміщено розвинену мережу спортивних споруд, дитячо-юнацьких спортивних шкіл, спорт-клубів, а також яхт-клуб. В місті Нова Каховка налічується 206 спортивних споруд: 1 стадіон, 157 площинні спортивні споруди, 21 спортивний зал, 23 приміщення для фізкультурно-оздоровчих занять, 2 стрілецькі тири, 1 водноспортивна база та 1 стрільбище для стрільби із лука. Основною спортивною спорудою є стадіон «Енергія», на території якого розміщено 3 футбольних поля та 3 міні-футбольних, баскетбольний майданчик, 3 волейбольних майданчики, шахово-шашковий павільйон, критий боксерський ринг, гімнастичне містечко з сучасними турніками. Також функціонують сучасні спортивні зали «Будівельник» та ФОК «Гарт», спортивна база зі стрільби з луку «Динамо», 12 тенісних кортів з ґрунтовим та штучним покриттям. На відстані 80-ти кілометрів від дельти річки Дніпро розташовано яхт-клуб «Maximagine», який є одним з найкращих, великих та найбільш технічно оснащених в Україні комплексів для яхтингу та відпочинку на воді.



Культурні потреби мешканців міста задовольняють 1 міський Палац культури, та 4 будинки культури, 4 сільських клуби, 14 бібліотек, Міський кінотеатр «Юність», Літній театр, Новокаховська дитяча школа мистецтв та Новокаховська музична школа, музей історії міста, картинна галерея ім.Гавдзинського, літературно-меморіальний музей ім.А.Бахути.

Розвиток туризму розглядається в контексті розширення туристичної індустрії, до якої входять і суміжні галузі як торгівля, ресторанне та готельне господарство, транспорт, сфера обслуговування, індустрія розваг, культура, мистецтво.

Справжніми перлинами архітектури територіальної громади є міський Палац культури та Літній театр. Парк ім.Фалдзинського С.М є пам'ятником садово-паркового мистецтва у місті Нова Каховка. Близькість ріки Дніпро формує берегову зону парку та створює сприятливі умови для облаштування затишних куточків відпочинку для громадян міста. На території розкішного парку знаходяться: міський парк відпочинку, літній театр з фонтанами, дитячий майданчик, міський Палац культури з головним фонтаном міста, купель, танцмайданчик, рятувальна (човнова) станція, міська пристань, сквер і пам'ятник героям Громадянської війни та міський пляж. Алеї парку прикрашають багато рідкісних рослин і дерев, серед яких платан, японська софора, бананове дерево. Територія Новокаховської міської ради є одним із найбільш екологічно безпечних міст півдня України з якісним та комфортним навколишнім середовищем для проживання громадян.

Нова Каховка вигідно вирізняється поміж інших міст сприятливими природно-кліматичними умовами, неповторністю ландшафту, своєрідністю архітектури 50-60 років ХХ століття, багатотою історико-культурною спадщиною, які є базою для розвитку туристичної та рекреаційної галузей.

Новокаховська міська рада представляє собою інвестиційно-привабливу територію за умови спільного планування соціально-економічного розвитку учасників агломерації.



РОЗДІЛ 3. Місія та стратегічне бачення розвитку Новокаховської громади

Стратегічне Бачення майбутнього громади – це спільне, погоджене на основі консенсусу, уявлення жителів про те, якою Новокаховська міська рада має виглядати у майбутньому.

Місія міста – це причина його появи, основне його сучасне призначення, унікальні особливості та конкурентні переваги. Місія міста Нова Каховка та прилеглих територій полягала у забезпеченні розвитку енергетичного комплексу та комплексу підприємств для розвитку гідромеліоративної системи в Херсонській області. У сучасних умовах Новокаховська громада усе більш набуває значення як культурний центр та центр адміністративних послуг великого Таврійського ареалу.

Новокаховська міська рада, яка була створена після спорудження Каховської ГЕС та народження міста Нова Каховка, залишається громадою яка має:

- потужний енергетичний потенціал;
- значущі водні об'єкти, джерела та якісну питну воду;
- сприятливе бізнес-середовище, в якому важливе значення займає функціонування підприємств промислового комплексу та сільського господарства;
- інвестиційно-привабливе середовище з усіма умовами для розвитку туризму, фізичної культури та спорту;
- працездатне населення з достатнім рівнем освіти.

Використовуючи свої природні ресурси та економічні можливості, у майбутньому Новокаховська міська рада розвиватиметься на засадах сталого розвитку, зберігаючи природний та екологічний потенціал, формуючи сучасний соціум, орієнтований на розвиток у системі знань та широкими можливостями для громади.

Члени Робочої групи, враховуючи результати опитування підприємців, матеріали Профілю громади та власні очікування стосовно майбутнього розвитку території, обговорили основні пріоритети та запропонували редакцію Стратегічного бачення/місію Новокаховської громади.

Стратегічне бачення/місія Новокаховської міської ради

Новокаховська міська рада - земля енергетиків та виноробів, які створюють та поширюють енергію з відновлюваних джерел, відповідальна за своє майбутнє, глибоко поважає кожного громадянина, дбайливо ставиться до довкілля. Новокаховська громада у майбутньому: еко-територія ресурсо-ефективних виробництв, екологічного туризму, майданчик для формування та реалізації сучасних технологій в усіх сферах діяльності, межує з Національним природним парком «Нижньодніпровський»; соціум, який забезпечує громадян усіма видами послуг, розвивається на основі знань та найсучасніших технологій в управлінні; територія, де для бізнесу створено усі інфраструктурні та адміністративні умови.



РОЗДІЛ 4. SWOT – аналіз

Для окреслення основних елементів потенціалу розвитку Новокаховської міської ради та стримуючих факторів використано SWOT-аналіз внутрішніх (сильні і слабкі сторони) та зовнішніх (сприятливі можливості та загрози) чинників його розвитку. Цей аналітичний інструмент застосовано на всіх етапах підготовки Стратегії розвитку Новокаховської міської ради, зокрема для підготовки реалістичних планів дій, в яких визначено середньострокові стратегічні і короткострокові оперативні цілі (проекти). Впровадження цих проектів повинно, з одного боку, усунути слабкості міста з одночасним посиленням його сильних сторін, а з іншого – дати змогу скористатися сприятливими можливостями, завдяки дії зовнішніх сил, уникаючи загроз.

Внутрішні фактори: сильні та слабкі сторони	
Сильні сторони	Слабкі сторони
➤ Наявність діючого водного сполучення з обласним центром ➤ Вигідне транзитне розташування до курортів Азовського моря, а також біосферного заповіднику «Асканія-Нова» ➤ Достатньо екологічно-чиста територія зі значною площею зелених насаджень ➤ Наявність резерву робочої сили ➤ Розгалужена система соціальної інфраструктури ➤ Позитивні тенденції у розвитку малого бізнесу ➤ Позитивні тенденції у збільшенні обсягів товарообороту ➤ Добре диверсифікована економіка ➤ Наявність Центру надання адміністративних послуг ➤ Територія є центром торгівлі та послуг для мешканців прилеглих районів ➤ Достатньо розвинута фінансова, телекомунікаційна, транспортна інфраструктура ➤ Розвинені культурна, туристична та оздоровча-спортивна сфери	➤ Скорочення чисельності населення ➤ Низька заробітна плата ➤ Проблеми з працевлаштуванням ➤ Відсутність житла, доступного для молоді ➤ Зношеність інженерних мереж, застаріла комунальна інфраструктура ➤ Недостатній рівень співпраці великого бізнесу з малим бізнесом та з місцевою владою ➤ Зношеність доріг, незадовільний стан транспортного парку ➤ Високий рівень зносу пасажирського транспорту ➤ Спад обсягів виробництва у промисловості ➤ Зменшення обсягів з експортних поставок внаслідок зміцнення системи ринку ➤ Відсутність інвесторів ➤ Застаріле обладнання на підприємствах промислової галузі ➤ Недосконале використання туристичного потенціалу ➤ Слабка екологічна пропаганда, невисокий рівень екологічної культури населення
Зовнішні фактори: можливості та загрози	



Можливості	Загрози
➤ Покращення інвестиційного клімату в Україні ➤ Прийняття нових законодавчих актів, що забезпечать прозорі процедури будівництва, оренди землі та нерухомості ➤ Розвиток ресурсозберігаючих та екологічних технологій ➤ Нарощування міжнародної технічної допомоги для України	➤ Подальший відтік населення через скорочення робочих місць ➤ Збільшення податкового навантаження на суб'єктів господарювання ➤ Підвищення цін на енергоносії ➤ Реорганізація місцевих підприємств у філії структур, зареєстрованих в інших містах ➤ Підвищення аварійності в зв'язку з високим рівнем зносу технічних мереж ➤ Розширення тіньового сектору економіки ➤ Техногенна загроза

РОЗДІЛ 5. Стратегічні напрями Новокаховської громади

На основі проведеного SWOT-аналізу та визначеного стратегічного бачення/місії члени Робочої групи визначили 3 стратегічні напрями розвитку Новокаховської громади: «Соціальна відповідальність та добробут», «Еко-територія», «Інфраструктура для розвитку бізнесу та туризму».

СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ/МІСІЯ

Новокаховська міська рада - земля енергетиків та виноробів, які створюють та поширюють енергію з відновлюваних джерел, відповідальна за своє майбутнє, глибоко поважає кожного громадянина, дбайливо ставиться до довкілля. Новокаховська громада у майбутньому: еко-територія ресурсо-ефективних виробництв, екологічного туризму, майданчик для формування та реалізації сучасних технологій в усіх сферах діяльності, межує з Національним природним парком «Ниžньодніпровський»; соціум, який забезпечує громадян усіма видами послуг, розвивається на основі знань та найсучасніших технологій в управлінні; територія, де для бізнесу створено усі інфраструктурні та адміністративні умови.

Стратегічні напрями

Напря́м А. Соціальна відповідальність та добробут

Напря́м В. Еко-територія

Напря́м С. Інфраструктура для розвитку бізнесу та туризму

Стратегічні цілі

Стратегічна ціль А.1. Система освіти, яка відповідає запитам майбутнього

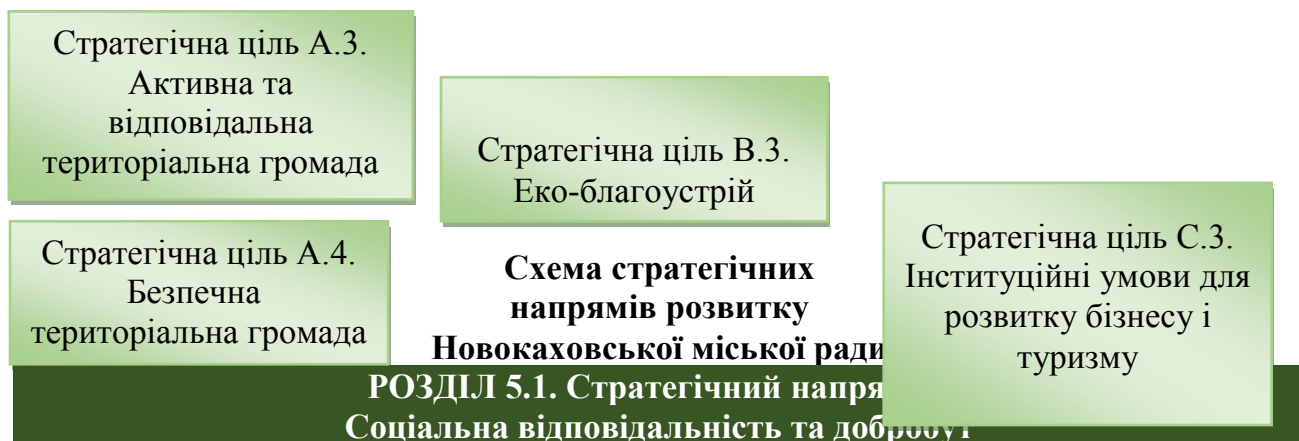
Стратегічна ціль В.1. Територія на чистому Дніпрі

Стратегічна ціль С.1. Інформаційна та ресурсна підтримка бізнесу

Стратегічна ціль А.2. Ефективна система охорони здоров'я

Стратегічна ціль В.2. Територія зелених технологій

Напря́м С.2. Розширення інвестиційних можливостей для



Територія Новокаховської міської ради має налагоджену та розгалужену інфраструктуру закладів освіти, охорони здоров'я та спорту, а також культурних закладів.

Освіта громадян Новокаховської громади знаходиться на достатньому рівні, а культурні запити є високими для громади. Система освіти міської ради представлена різними типами освітніх закладів усіх рівнів акредитації - загальноосвітні навчальні заклади, дошкільні та спеціалізовані заклади, професійно-технічні заклади та коледжі, а також вищі навчальні заклади.

Процес змінювання системи освіти носить конкретний та локальний характер і матиме запровадження окремих нововведень. У майбутньому система освіти Новокаховської громади відповідатиме найвищим вимогам та стандартам для підвищення конкурентоздатності особистості на ринку праці. Осучаснення навчальних програм та методів підходів до навчання, реформування системи повної загальної середньої освіти сприятиме формуванню компетентних учнів-випускників, як наслідок, у подальшому, формування висококваліфікованих кадрів.

Одним із центральних завдань в роботі залишається обґрунтування шляхів внутрішньої перебудови системи охорони здоров'я, тобто відповідно до вимог Закону України «Про державні фінансові гарантії надання медичних послуг та лікарських засобів».

Ефективність управління - шлях до успіху Новокаховської громади, задля кращого забезпечення потреб громадян та сталого розвитку громади. Підтримка ініціатив органів самоорганізації населення, громадських організацій, об'єднань, спілок, а також запровадження окремих громадських проектів таких, як «Бюджет участі» та «Відкрите місто» створить умови для відкритої діяльності органів місцевого самоврядування та стимулювання до тісної співпраці міської влади та мешканців територіальної громади.

На території Новокаховської міської ради будівництво житла здійснюється за рахунок власних коштів громадян та інвесторів. Планується запровадити дієві механізми, які сприятимуть розвитку молодіжного житлового будівництва. Це буде відбуватись через впровадження новітніх кредитно-фінансових механізмів для



забезпечення молоді житлом у рамках державних та місцевих житлових програм. Також важливим елементом соціальної відповідальності громади є створення умов для соціалізації тимчасово переміщених осіб через забезпечення їх належних житлових умов.

Перебудова житлової політики вимагає відновлення в місті житлового будівництва за рахунок різних джерел фінансування, сприяння залученню позабюджетних джерел фінансування, коштів населення, фінансових ресурсів підприємств, установ, організацій, фондів, застосування механізму іпотечного та інших видів кредитування житлового будівництва.

Важливою складовою соціальної відповідальності громади є безпечне міське середовище. Це досягатиметься через розвиток систем відеоспостереження та належного реагування на нештатні ситуації, у тому числі через розвиток муніципальної поліції. Камери будуть встановлені у центральній частині міста – в місцях розташування соціально значущих об'єктів - в першу чергу в дошкільних та шкільних, інших навчальних закладах та місць найбільшого скупчення громадян - вулицях, громадських місцях, на об'єктах соціальної сфери.

З метою створення умов для безпеки мешканців територіальної громади, підвищення рівня їх захисту від впливу шкідливих техногенних, природних та екологічних факторів на території Новокаховської міської ради буде удосконалено регіональну автоматизовану систему центрального оповіщення. Дійсна на даний час система (РАСЦО) вичерпала ресурс експлуатації та знята з виробництва.

Основні проблеми у стратегічному напрямку «Соціальна відповідальність та добробут»:

У галузі освіти:

- неготовність системи професійно-технічної освіти до вимог ринку праці, нестача та застарілість навчально методичних ресурсів;
- нестача кваліфікованого управлінського персоналу суб'єктів малого підприємництва, спроможного швидко адаптуватись до змін ринкової кон'юнктури та розвивати бізнес у нових економічних умовах;
- відсутність інструментів координації діяльності органів місцевого самоврядування зі спеціалізованими навчальними закладами;
- низька ступінь готовності навчальних закладів до впровадження інклюзивної освіти;
- наявна мережа дошкільних закладів неповною мірою задовольняє потреби громади;
- у закладах освіти не забезпечено у повному обсязі натуральні норми дитячого харчування за відсутністю належного фінансування;
- недостатнє забезпечення потреб у якісних освітніх послуг закладами позашкільної освіти;
- повільний процес модернізації матеріально-технічної бази закладів освіти.

У сфері охорони здоров'я:

- нерозвиненість системи профілактики захворюваності;
- відсутність комп'ютерного забезпечення для впровадження «Єдиного реєстру пацієнта» та телемедицини послуг населенню;
- старіння медичного персоналу в комунальних закладах: (лікарів - 32,7% фахівці пенсійного віку, і ще 30% – передпенсійного);
- застаріла матеріально технічна база комунальних медичних закладів.



У сфері громадської активності:

- низький рівень активності мешканців, зокрема місцевих громадських організацій, органів самоорганізації населення, недостатня їх участь в управлінні територіальною громадою;
- відсутня культура спільної реалізації проектів громадськості та влади.

У сфері підтримки вразливих верств населення:

- відсутність на території Новокаховської міської ради житлового фонду соціального призначення;
- неспроможність пересічених громадян, перш за все молоді, поліпшити свої житлові умови власними силами без державної допомоги;
- відсутність застосування кредитно-фінансових механізмів для забезпечення молоді житлом у рамках державних та місцевих житлових програм;
- соціальна напруга серед внутрішньо переміщених осіб (далі ВПО), у тому числі в частині забезпечення житлом;
- складнощі у працевлаштуванні неконкурентоспроможних верств населення, особливо жінок, молоді, осіб з інвалідністю, осіб передпенсійного віку, внутрішньо переміщених осіб з тимчасово окупованої території України та районів проведення АТО.

У сфері громадської безпеки:

- застаріла система оповіщення;
- недостатньо проведено роботу, що спрямована на безпеку громадян;
- відсутність камер відеоспостереження на соціально значущих об'єктах, громадських місцях, навчальних закладах.

Напрямок А. «Соціальна відповідальність та добробут» передбачає надання якісної освіти для учнів та молоді, створенню умов для запровадження нових сучасних підходів для надання медичних послуг, розвиток медичних кадрів, запровадження профілактики захворювань, пропаганди до здорового способу життя, розвитку фізичного виховання та спорту, створення безпечних умов життя для мешканців територіальної громади. Розвиток Новокаховської міської ради буде досягнуто через ефективну діяльність органів місцевого самоврядування, активізацію діяльності мешканців територіальної громади, органів самоорганізації населення, а також через реалізацію місцевих ініціатив. Враховуючи зазначене Стратегічний напрямок А. «Соціальна відповідальність та добробут» будуватиметься за чотирма Стратегічними цілями.

Напрямок А. Соціальна відповідальність та добробут

Стратегічні цілі

А.1. Система освіти, яка відповідає запитам майбутнього

А.2. Ефективна система охорони здоров'я

А.3. Активна та відповідальна територіальна громада

А.4. Безпечна територіальна громада

Оперативні цілі



Схема стратегічного напрямку

А. «Соціальна відповідальність та добробут»

Стратегічна ціль А.1. Система освіти, яка відповідає запитам майбутнього

Законодавство України про загальну середню освіту базується на Законі України «Про освіту», законах України «Про загальну середню освіту», «Про дошкільну освіту», «Про позашкільну освіту», «Про професійно-технічну освіту», «Про вищу освіту», Концепції реалізації державної політики «Нова Українська школа» та інших нормативно-правових актах.

Особливості економіки міської ради, відповідно до потреб місцевого ринку праці, вимагають реорганізації та розвитку системи професійно-технічної освіти для підготовки кваліфікованих спеціалістів. У співпраці із навчальними закладами, що готують фахівців з середньою та вищою спеціальною освітою, буде створено умови для підготовки фахівців, що мають попит на місцевому ринку праці на основі ліцензування відповідних спеціальностей.

Система дошкільної освіти залишатиметься комунальною, але підтримає ініціативи створення приватних дошкільних закладів. Новокаховська громада забезпечуватиме умови всім дітям шкільного віку доступ до якісної освіти через організацію на всій території міської ради оптимальної системи освіти із підвезенням учнів до освітніх закладів. Усі школи міста матимуть рівне матеріально-технічне забезпечення. Шкільну мережу буде реорганізовано у відповідності до вимог Закону України «Про освіту».

Стратегічний напрям	Стратегічна ціль	Оперативна ціль/завдання
А.Соціальна відповідальність та	А.1.Система освіти, яка відповідає запитам	А.1.1. Система освіти, яка відповідає вимогам місцевого ринку праці



Стратегічний напрям	Стратегічна ціль	Оперативна ціль/завдання
добробут	майбутнього	А.1.2. Випускники шкіл конкурентні у сучасному світі А.1.3. Мережа закладів освіти, яка відповідає потребам громади

Оперативна ціль А.1.1. Система освіти, яка відповідає вимогам місцевого ринку праці

Ринок праці завжди безпосередньо пов'язаний із розвитком пріоритетних галузей в економіці. Через несприятливу ситуацію у сфері професійної освіти сьогодні на ринку праці спостерігається дефіцит робітничих професій. З метою забезпечення сталості населення та задоволення потреб місцевого бізнесу в підготовлених та професійних кадрах, систему професійної освіти буде приведено до потреб місцевої економіки. Новокаховським міським центром зайнятості буде продовжено профорієнтаційну роботу серед учнів та випускників шкіл щодо популяризації професій, в тому числі робітничих. У ДНЗ «Херсонський центр професійно-технічної освіти Державної служби зайнятості» безробітні громадяни проходять професійно-технічне навчання за новими стандартами.

Через співробітництво міського центру зайнятості та міської влади професійно-технічні заклади, вищі навчальні заклади I-II та III-IV рівнів акредитації, розташовані на території Новокаховської міської ради, забезпечуватимуть ринок праці необхідними кадрами, що сприятиме формуванню необхідного переліку професій у відповідності до потреб місцевої економіки.

Оперативна ціль/завдання	Сфери реалізації проектів/заходи
А.1.1. Система освіти, яка відповідає вимогам місцевого ринку праці	-розвиток професійно-технічної освіти, популяризація робітничих професій
	-перепідготовка кадрів на робітничі професії, зміцнення матеріальної бази професійно-технічних закладів
	-створення системи взаємодії освітніх закладів та міського центру зайнятості з питань вивчення потреб місцевого ринку праці
	-забезпечення співпраці місцевої влади, міського центру зайнятості зі спеціалізованими навчальними закладами, професійно-технічними закладами та коледжами, а також вищими навчальними закладами

Очікувані результати:

- створено систему з підготовки кадрів для місцевої економіки, регіону тощо;
- надано допомогу молоді у виборі професії, зацікавленість робітничими професіями;
- забезпечено у професійно-технічних, спеціалізованих та вищих навчальних



зкладах підготовку спеціалістів відповідно до економічних потреб;

- зменшено відтік молоді з території Новокаховської міської ради.

Термін реалізації: до 2027 року

Оперативна ціль А.1.2. Випускники шкіл конкурентні у сучасному світі

Успішне навчання дітей залежить від професійного рівня педагога, тому доцільно забезпечити нові засади підвищення кваліфікації педагогічних працівників, здійснювати призначення керівників освітніх закладів на конкурсній основі відповідно до Закону України «Про освіту». Внаслідок цього буде сформовано високопрофесійне педагогічне середовище.

Під забезпечення якісної освіти необхідно створити умови, насамперед осучаснити матеріально-технічну базу закладів освіти, що сприятиме комфортному перебуванню учнів у освітніх закладах, формуванню компетентностей, а також забезпечить рівні умови для навчання дітей із різними освітніми потребами.

Оперативна ціль/завдання	Сфери реалізації проектів/заходи
А.1.2. Випускники шкіл конкурентні у сучасному світі	-підвищення професіоналізму педагогічного складу освітніх закладів міста
	-призначення керівників освітніх закладів на конкурсній основі
	-підтримка участі школярів та студентів в обласних та всеукраїнських конкурсах, олімпіадах та в МАНі
	-оновлення матеріально-технічної бази закладів освіти (переоснащення навчальних кабінетів, бібліотек, підключення до швидкісного Інтернету, комп'ютерне забезпечення, розумне пристосування навчальних закладів для дітей із особливими потребами)
	-запровадження вільного та конфіденційного доступу батьків до інформації про навчання та розвиток їхньої дитини

Очікувані результати:

-отримано висококваліфіковані послуги з освіти;

-забезпечено рівний доступ до якісної освіти дітям з особливими освітніми потребами;

-сформовано високопрофесійне педагогічне середовище;

-забезпечено психологічний комфорт учням у освітніх закладах, налагоджено партнерські відносини між дитиною, учнем та батьками.

Термін реалізації: постійно.

Оперативна ціль А.1.3. Мережа закладів освіти, яка відповідає потребам громади

З метою створення рівних умов для отримання якісного навчання передбачається сформувати та розвивати систему освіти відповідно до демографічної ситуації та потреб Новокаховської громади.

На державному рівні затверджено Концепцію реалізації державної політики у сфері реформування загальної середньої освіти «Нова українська школа». Документ



визначає мету, шляхи та етапи реалізації державної політики у сфері реформування загальної середньої освіти на період до 2029 року.

Буде проведено модернізацію мережі освітніх закладів Новокаховської міської ради. Планується змінити статус загальноосвітніх закладів I-III ступенів на заклади загальної середньої освіти I-II ступенів - «гімназії»; створення на базі Новокаховського техніко-економічного ліцею закладу загальної середньої освіти III ступеню - «академічний ліцей».

Інклюзивна освіта базуватиметься на дотриманні права на освіту для всіх дітей, у тому числі дітей із соціально вразливих груп (дітей з особливими освітніми потребами, дітей з інвалідністю, тощо) та забезпечить рівний доступ до якісної освіти дітям з особливими освітніми потребами шляхом організації їх навчання у закладах загальної середньої освіти.

Для творчого розвитку молоді територіальної громади функціонуватиме профільний заклад - Центр молоді та студентів, який за призначенням буде молодіжно-розважальним, художньо-естетичним закладом для учнів, студентів та молоді міста.

Оперативна ціль/завдання	Сфери реалізації проєктів/заходи
A.1.3. Мережа закладів освіти, яка відповідає потребам громади	-оптимізація мережі закладів дошкільної, повної загальної середньої та позашкільної освіти
	-створення, утримання та розвиток Центру дитячо-юнацької творчості на базі закладів позашкільної освіти
	-організація підвезення учнів із сільської місцевості до місця навчання і в зворотному напрямку
	-модернізація, оновлення, переоснащення, реконструкція та капітальний ремонт закладів
	-створення інклюзивного освітнього середовища
	-забезпечення прозорості та інформаційної відкритості установ та закладів освіти
	-створення Центру молоді та студентів

Очікувані результати:

- впроваджено профільну професійну освіту, яка створить умови для вдалого вибору майбутньої професії, для успішної соціалізації та адаптації випускників у суспільстві;
- забезпечено доступ до якісної освіти в сільській місцевості шляхом організації підвезення учасників освітнього процесу;
- реалізовано Концепцію «Нова українська школа», яка сприятиме поліпшенню якості загальної середньої освіти в цілому; подоланню територіальних відмінностей у якості загальної середньої освіти; забезпеченню престижності професійної освіти; поліпшенню якості вищої освіти за рахунок якісної підготовки у школах і кращого конкурсного відбору абітурієнтів;



Стратегія розвитку Новокаховської міської ради

- сформовано відкриті та загальнодоступні ресурси з інформацією про діяльність закладів та установ освіти;
 - забезпечено рівний доступ до якісної освіти дітям з особливими освітніми потребами;
 - створено інклюзивно-ресурсний центр;
 - оптимізовано мережу закладів позашкільної освіти;
 - задоволено потреби молоді у дозвіллі.
- Термін реалізації: до 2029 року.



Стратегічна ціль А.2. Ефективна система охорони здоров'я

Галузь охорони здоров'я забезпечує медичною допомогою населення територіальної громади у кількості 67,0 тис.осіб, в тому числі сільського населення 6,0 тис.осіб. Головним завданням в роботі закладів охорони здоров'я є формування системи надання медичних послуг в Таврійському госпітальному окрузі, внутрішня перебудова системи охорони здоров'я, шляхом створення профільної лікарні у м.Нова Каховка, впровадження системи сімейних амбулаторій та елементів страхової медицини, у відповідності до принципів та вимог діючого законодавства України.

У подальшому, галузь буде спрямовано на зміцнення здоров'я всіх верств населення шляхом популяризації здорового способу життя, профілактику захворюваності тощо. Поліпшення стану здоров'я населення, збільшення тривалості життя населення є інтегральним показником успішності функціонування держави.

Стратегічний напрям	Стратегічна ціль	Оперативна ціль/завдання
А. Соціальна відповідальність та добробут	А.2.Ефективна система охорони здоров'я	А.2.1. Нова Каховка в Таврійському госпітальному окрузі
		А.2.2. Профілактика та ефективне лікування
		А.2.3. Умови для збереження здоров'я

Оперативна ціль А.2.1. Нова Каховка в Таврійському госпітальному окрузі

Госпітальний округ - функціональне об'єднання закладів охорони здоров'я, розміщених на відповідній території, що забезпечує надання вторинної (спеціалізованої) медичної допомоги населенню такої території. В процесі реформування системи охорони здоров'я планується розбудова госпітальних округів. З метою надання доступних та якісних медичних послуг населенню територіальної громади, на базі діючих комунальних лікарень буде створено профільні медичні заклади, що входитимуть до Таврійського госпітального округу.

Разом із тим у місті розвиватиметься система надання первинної медичної допомоги у сімейних амбулаторіях. Допомога сімейного лікаря відіграє роль захисників інтересів пацієнта, інтеграторів медичного «сервісу» незалежно від місця, де здійснюється цей процес – в медичному закладі чи вдома.

У формуванні мереж медицини первинного рівня у сільській місцевості важливу роль матимуть впровадження телеметричної медицини. За допомогою такої системи лікар сільської амбулаторії в режимі он-лайн отримуватиме консультацію в медичному закладі вторинного та первинного рівня та передаватиме аналізи і результати досліджень пацієнта. Слід зазначити, що серед першочергових кроків розбудови медицини у сільській місцевості є максимальне посилення існуючих закладів первинної медицини: це реконструкція, закупівля сучасного обладнання, кадрове забезпечення тощо. Страхова медицина забезпечить захист інтересів населення у сфері охорони здоров'я, завдяки медичного страхування, яке полягатиме в наданні гарантій оплати медичної допомоги при виникненні страхового випадку за рахунок накопичених страховиком коштів.



У майбутньому медичні установи впровадять телемедичні послуги для населення та систему обліку пацієнтів «Єдиний реєстр пацієнта». Медичні інформаційні системи забезпечитимуть автоматизацію основних бізнес-процесів медичної установи та реєстрацію пацієнтів, ведення медичних форм, інтеграцію з медичним обладнанням тощо.

Оперативна ціль/завдання	Сфери реалізації проектів/заходи
А.2.1. Нова Каховка в Таврійському госпітальному окрузі	-визначення профіля лікарні, що буде входити до Таврійського госпітального округу, формування суб'єктів госпітального округу в м.Нова Каховка
	-поліпшення матеріально технічної бази; закупівля сучасної діагностики; забезпечення проведення реконструкції та ремонту тощо
	-створення ефективної системи сімейних амбулаторій
	-розбудова медицини первинного рівня у сільській місцевості
	-підвищення кваліфікації медичного персоналу
	-впровадження елементів страхової медицини
	-впровадження системи обліку пацієнтів, запровадження електронних карток пацієнтів
	-впровадження телеметричної медицини, швидкісного інтернету, мобільного зв'язку, в тому числі і в сільській місцевості

Очікувані результати:

- функціонує ефективна система надання медичних послуг;
- створено комфортні умови перебування пацієнтів та лікарів в комунальних закладах охорони здоров'я;
- покращено якість діагностичних обстежень та лікування пацієнтів;
- сформовано систему надання населенню якісної медичної допомоги на засадах сімейної медицини, яка забезпечить: довготривале та безперервне спостереження лікаря за пацієнтом; багатопрофільну первинну медичну допомогу; превентивність, як основа діяльності сімейного лікаря; економічну ефективність та доцільність допомоги; збереження та покращення стану здоров'я пацієнту; гарантовано-отримана та своєчасна медична допомога; відповідальне ставлення лікаря до свого пацієнта;
- створено доступну, оперативну та сучасну медицину.

Термін реалізації: до 2029 року

Оперативна ціль А.2.2. Профілактика та ефективне лікування

Система громадського здоров'я - це основа профілактичної медицини, що втілює основні системні заходи у сфері охорони здоров'я та спрямована на збереження як популяційного, так й індивідуального здоров'я населення. Профілактика захворюваності здійснюватиметься через впровадження обов'язкових профілактичних оглядів для громадян різного віку. Для школярів та студентства буде відновлено системні обстеження за місцем навчання. В навчальних закладах



буде впроваджено на постійній основі спільно із педагогічними колективами освітні програми з питань збереження здоров'я.

Оскільки для молоді основними проблемами є втрата зору та захворювання опорно-рухового апарату через гіподинамію, паралельно впроваджуватимуться програми охорони зору та програми рухової активності дітей.

Оперативна ціль/завдання	Сфери реалізації проектів/заходи
А.2.2.Профілактика та ефективне лікування	-формування місцевої цільової Програми громадського здоров'я. Впровадження проведення регуляторних медичних оглядів усіх верств населення та виконання профілактичних щеплень
	-забезпечення взаємодії шкільництва та медичних закладів для профілактики захворюваності
	-забезпечення проведення інформаційно-просвітницької компанії щодо переваг здорового способу життя, шляхів попередження захворювань, залучення медичних працівників усіх рівнів, насамперед первинної медичної (медико-санітарної) допомоги, сімейних лікарів, медичного персоналу до виконання окремих завдань у сфері громадського здоров'я та розширення їх послуг
	-створення кабінетів охорони зору

Очікувані результати:

- своєчасне виявлення та запобігання виникнення хронічних захворювань, зміцнення стану здоров'я людини;
- впроваджено профілактичну освітню програму для молоді;
- виконано план профілактичних оглядів усіх верств населення на 100%;
- виконано план профілактичних щеплень на 100%.

Термін реалізації: до 2029 року

Оперативна ціль А.2.3. Умови для збереження здоров'я

Самий вірний та ефективний шлях до високої працездатності, творчої активності, фізичного вдосконалення та довголіття це фізична активність населення. Громада створює умови для занять з різних видів спорту для усіх верств населення, через облаштування на усій території спортивних майданчиків, переоснащення спортивних будівель міста (зокрема ФОК «Гарт», стадіон «Енергія»), створення умов для розвитку велоспорту, пляжного волейболу, подальшого розвитку футболу, улаштування на стадіоні «Енергія» бігових доріжок. Потребує реалізація проекту «Реконструкція футбольного поля «Дніпро», що знаходиться на стадіоні «Енергія». Реконструйоване футбольне поле створить необхідні умови для забезпечення високого рівня якісних тренувань місцевого футбольного поля «Енергія», удосконалив розвиток дитячого футболу та покращить позитивний імідж міста.

Амбітним інвективними проектом міської влади є будівництво Центру олімпійських видів спорту «Н2О Нова Каховка», який буде розташований по проспекту Дніпровський між готелем «Нова Каховка» та колишнім маслозаводом. 15 лютого 2018 року відбулась непересічна подія, яку з часом називатимуть



історичною - підписано меморандум та тристоронню угоду про співпрацю з реалізації важливого для громади проекту – спорудження Центру олімпійських видів спорту «Н2О Нова Каховка».

Оперативна ціль/завдання	Сфери реалізації проектів/заходи
А.2.3. Умови для збереження здоров'я	-утвердження здорового способу життя, через створення доступних спортивних майданчиків
	-розвиток шкільного подвір'я для занять масовим спортом
	-залучення середнього віку населення для занять фізичної культури та спорту
	-розширення оздоровчої інфраструктури території, покращення матеріально-технічної бази; збереження приміщень та об'єктів спортивного призначення
	-розвиток мережі вело доріжок та бігових доріжок
	-створення інклюзивних спортивних майданчиків

Очікувані результати:

- діє система впровадження здорового способу життя;
- популяризовано здоровий спосіб життя серед усіх верств населення;
- масовий спорт та організований здоровий відпочинок – ознака сталої громади;
- розширено оздоровчу інфраструктуру;
- створено рівноправні оздоровчо-спортивні умови для мешканців територіальної громади;
- створено позитивний імідж міста;
- побудовано сучасний басейн;
- розвиток олімпійських видів спорту.

Термін реалізації: до 2029 року

Стратегічна ціль А.3.Активна та відповідальна територіальна громада

Новокаховська громада декларує зайняття лідерських позицій щодо впровадження сучасних моделей управління, рівня відкритості та партнерства. Керівництво Новокаховської міської ради багато зробило для формування іміджу території, як центру управлінських технологій. Однак, є потреба розширювати спектр інновацій у сфері управління громадою шляхом подальшого забезпечення прозорості діяльності органів місцевого самоврядування, усіх сфер надання послуг, удосконалення прозорості та ефективної моделі місцевого самоврядування, впровадження он-лайн послуг.

Важливим завданням для досягнення стратегічної цілі буде реалізація комплексу проектів, пов'язаних з упровадженням практики розвитку соціальної активності населення, організації їх співпраці, створення умов для якіснішого та ефективнішого використання ресурсів через реалізацію спільних проектів органів місцевого самоврядування.



Стратегічний напрям	Стратегічна ціль	Оперативна ціль/завдання
А. Соціальна відповідальність та добробут	А.3. Активна та відповідальна територіальна громада	А.3.1. Муніципальне управління
		А.3.2. Активна громада
		А.3.3. Підтримка молодих сімей та соціально-вразливих верств населення, розвиток фонду соціального житла

Оперативна ціль А.3.1. Муніципальне управління

У майбутньому органи місцевого самоврядування успішно працюватимуть для задоволення потреб місцевого населення в публічних послугах та виходячи, перш за все, з його інтересів. Планується створити новий веб-сайт територіальної громади міста Нова Каховка, який буде задовольняти інформаційні запити користувачів мережі Інтернет про діяльність органів місцевого самоврядування.

Оперативна ціль/завдання	Сфери реалізації проектів/заходи
А.3.1. Муніципальне управління	-підтримка громадських ініціатив
	-забезпечення відкритості органів місцевого самоврядування, розвиток веб-ресурсів територіальної громади
	-впровадження інноваційних технологій (он-лайн послуги, ефективне управління майном територіальної громади, осучаснення матеріально-технічної бази органів місцевого самоврядування)
	-впровадження ISO стандартів на підприємствах комунальної форми власності
	-встановлення меж міста Нова Каховка
	-відкриття агентських пунктів обслуговування та надання послуг особам похилого (пенсійного) віку в місті Таврійськ, в Дніпрянській селищній раді та в Райській сільській раді

Очікувані результати:

- рівень задоволення мешканців діяльністю органів місцевого самоврядування на 30% вищий від стартового;
- покращено інформаційну взаємодію з громадськістю;
- інформаційний запит користувачів задоволено;
- завершено формування нормативно правового забезпечення на здійснення місцевого самоврядування на території Новокаховської міської ради;
- відкрито агентські пункти обслуговування та надання послуг особам похилого (пенсійного) віку (м.Таврійськ, Дніпрянській селищній раді та в Райській сільській раді).

Термін реалізації: до 2027 року



Оперативна ціль А.3.2. Активна громада

Новокаховська територіальна громада традиційно відрізняється високим рівнем громадської активності. Проте громаду у подальшому буде залучено до прийняття управлінських рішень, через впровадження сучасних технологій таких як «Відкрите місто» та «Бюджет участі». Практику з проведення громадських слухань з важливих для територіальної громади питань буде розширено.

В межах юрисдикції міських, сільських та селищних рад – членів Новокаховської міської ради, розвиватимуться старостинські округи з повним переліком надання адміністративних послуг.

Оперативна ціль/завдання	Сфери реалізації проектів/заходи
А.3.2. Активна громада	-створення громадських проектів/програм «Бюджет участі», «Відкрите місто»
	-розширення співпраці з проектами МТД (міжнародної технічної допомоги) через Таврійське об'єднання територіальних громад та КП «Агенція регіонального розвитку» Новокаховської міської ради»
	-активізація громад на покращення благоустрою території міської ради, шляхом самоорганізації мешканців та проведення толок

Очікувані результати:

- покращено соціальну активність мешканців Новокаховської громади;
- збільшено кількість активних громадських організацій та органів самоорганізації населення.

Термін реалізації: до 2027 року

Оперативна ціль А.3.3. Підтримка молодих сімей та соціально вразливих верств населення, розвиток фонду соціального житла

Питання забезпечення населення житлом залишається одним з найгостріших соціальних проблем особливо для малозабезпечених верств населення та молодих сімей. Планується активізувати розвиток молодіжного житлового кредитування у місті Нова Каховка шляхом залучення коштів з державного та обласного бюджету для будівництва молодіжного житлового комплексу на відведений земельній ділянці у м.Нова Каховка по вул.Ріхарда Зорге, в районі будинків №4 та №6.

З метою залучення додаткового фінансування для розвитку житлового будівництва передбачено підготовку та подання проектів для фінансування із коштів державного бюджету за умови співфінансування із місцевого бюджету, у тому числі, участі у конкурсному відборі проектів регіонального розвитку, які можуть реалізовуватись за рахунок коштів державного бюджету отриманих від ЄС.

Завдяки реалізації проекту «Соціалізація внутрішньо переміщених осіб через розв'язання їхньої житлової проблеми», який було направлено для участі у конкурсному відборі проектів регіонального розвитку, які можуть реалізовуватись за рахунок коштів державного бюджету отриманих від ЄС, комунальну власність



громади може бути поповнено багатоквартирним житловим будинком на 48 квартир в яких будуть мешкати сім'ї разом з дітьми з числа внутрішньо переміщених осіб. Проект передбачає формування в м.Нова Каховка житлового фонду соціального призначення, а також соціальну, психологічну адаптацію внутрішньо переміщених осіб (сімей з дітьми).

Оперативна ціль/завдання	Сфери реалізації проектів/заходи
А.3.3. Підтримка молодих сімей та соціально вразливих верств населення, розвиток фонду соціального житла	-підтримка молодих сімей - активізація програми розвитку молодіжного житлового кредитування
	-підтримка внутрішньо переміщених осіб (сімей з дітьми)
	-активізація роботи щодо працевлаштування учасників АТО, внутрішньо переміщених осіб, осіб з інвалідністю тощо

Очікувані результати:

- активізовано виконання програм/проектів у напрямку житлового забезпечення;
- побудовано МЖК-молоді сім'ї мають власне житло;
- знижено соціальну напругу серед ВПО;
- сформовано житловий фонд соціального призначення;
- створено умови для виникнення нових робочих місць та працевлаштування громадян

Термін реалізації: до 2027 року

Стратегічна ціль А.4. Безпечна територіальна громада

Протягом терміну реалізації Стратегії на території Новокаховської міської ради буде повністю реорганізовано систему безпеки громади, чого вимагає позиціонування території Новокаховської міської ради як зони розвитку бізнесу та туризму.

Стратегічний напрям	Стратегічна ціль	Оперативна ціль/завдання
А. Соціальна відповідальність та добробут	А.4. Безпечна територіальна громада	А.4.1. Розбудова системи муніципальної безпеки

Оперативна ціль А.4.1.Розбудова системи муніципальної безпеки

Захист майна та життя громадян планується забезпечити через формування центрів безпеки, які включатимуть підрозділи пожежної служби, станції швидкої допомоги та поліції, розташовані таким чином, щоб забезпечити максимальну швидкість прибуття до зони небезпеки.

Громадські місяця, місця дислокації навчальних закладів, автовокзали, території найбільшого скупчення людей будуть повністю забезпечено системою відеоспостереження та тривожними кнопками. В єдину міську систему відеоспостереження «Безпечне місто» будуть об'єднані всі міські камери зовнішнього відеоспостереження та інші елементи системи безпеки об'єктів усіх форм власності. Автоматизовану систему центрального оповіщення буде реконструйовано.



Оперативна ціль/завдання	Сфери реалізації проєктів/заходи
А.4.1. Розбудова системи муніципальної безпеки	-улаштування систем відеоспостереження та інших елементів системи «Безпечне місто» (пристроїв, датчиків, систем, кнопок виклику поліції тощо) на вулицях міста, громадських та навчальних закладах
	-створення єдиної міської системи відеоспостереження «Безпечне місто»
	-забезпечення реконструкції системи оповіщення РАСЦО
	-створення центрів безпеки

Очікувані результати:

- посилено безпеку громадян, забезпечено належний рівень безпеки територіальної громади з боку влади та правоохоронних органів;
- посилено безпеку дорожнього руху;
- оперативне інформування та оповіщення Новокаховської громади про загрозу або виникнення надзвичайних ситуацій у сфері цивільного захисту.

Термін реалізації: до 2029 року.



РОЗДІЛ 5.2. Стратегічний напрям В. Еко-територія

Безпечне екологічне середовище досягається сукупністю процесів та заходів, які спрямовано на створення сприятливих умов для відтворення природних ресурсів, життя та здоров'я людей, як одна з категорій сталого (збалансованого) розвитку Новокаховської громади.

Територія Новокаховської міської ради є однією з небагатьох територій в Україні, де промисловий комплекс планувався як екологічно безпечний, з мінімальним навантаженням на навколишнє середовище.

Збереження стабільності екологічного стану, посилення громадської відповідальності за стан навколишнього середовища, особливо ґрунтів та водних об'єктів, зменшення негативного впливу техногенного та антропогенного навантаження - головна мета Новокаховської громади, розташованої на межі з Національним природним парком «Нижньодніпровський».

На сьогодні діюча система водовідведення та водоочистки експлуатується більше 50 років. Відповідно, в значній мірі її буде реконструйовано. Враховуючи, що головні водозабірні споруди міста (артезіанські свердловини та водопровідні мережі) розташовані в межах житлової забудови на території, де проходять численні каналізаційні колектори, планується виконати комплекс робіт з технічної справності цих мереж для безпеки при їх експлуатації.

Планується провести термомодернізацію приміщень установ бюджетної сфери, через програми муніципальної підтримки та сприяти впровадженню енергозберігаючих технологій у зоні житлових забудов.

На території Новокаховської міської ради буде підтримуватись режим найбільшого сприяння з розширення зелених зон, забезпечення сталості зелених насаджень, буде впроваджено сучасну систему поводження з відходами, громада постійно буде підтримувати зв'язки з Національним природним парком «Нижньодніпровський».

До усіх заходів з перетворення території Новокаховської міської громади на еко-територію планується широке залучення представників громадськості, усіх громадських рухів, суб'єктів місцевого самоврядування тощо.

Забезпечення екологічної сталості, збереження водних об'єктів, подальшого впровадження ресурсо-енергозберігаючих технологій, екологічна свідомість громади, збереження та розвиток зелених насаджень, технічне забезпечення благоустрою території є основними пріоритетами Новокаховської громади задля створення екологічно-розвиненої території.

Основні проблеми стратегічного напрямку В. «Еко-територія»:

У сфері збереження водних ресурсів:

- наявність джерел неочищених стоків у р.Дніпро та Каховське водосховище;
- зношеність та застарілість систем водовідведення та водоочистки, що унеможливорює очищення стічних вод до діючих нормативів;
- порушення гідрологічного режиму водних об'єктів;
- природні джерела на території міста вимагають облаштування та захисту.

У сфері ресурсо та енергозбереження:



- недосконала система екологічного моніторингу;
- відсутня сучасна комплексна система управління відходами;
- низький рівень застосування відновлюваних джерел енергії у виробництві та в установах бюджетної сфери;
- недостатній рівень проведення інформаційної компанії з енергоефективності та енергозбереження серед населення.

У сфері екологічного інформування:

- низький рівень екологічної свідомості населення;
- населення громади та представники бізнесу не мають повної інформації про стан довкілля.

Усвідомлення відповідальності за збереження та розвиток природних та енергоресурсів є основою для формування території Новокаховської міської ради як еко-території. Стратегічний напрям В формуватиметься на трьох стратегічних цілях.



Схема стратегічного напрямку В «Еко-територія»

Стратегічна ціль В.1. Територія на чистому Дніпрі

У стратегічній перспективі передбачається збереження комунальної форми власності усіх підприємств, що надають послуги з централізованого водопостачання, водовідведення та теплопостачання. Усі ці підприємства потребують значних капіталовкладень в заміну, розширення існуючих мереж та модернізацію



обладнання. Незважаючи на те, що Новокаховська міська ради має достатній обсяг природних джерел водопостачання, планується скоротити споживання електроенергії, при видобуванні води, забезпечення високого рівня водоочищення.

Стратегічний напрямок	Стратегічна ціль	Оперативна ціль/завдання
В. Еко-територія	В.1. Територія на чистому Дніпрі	В.1.1. Екологічно безпечне водоочищення стоків
		В.1.2. Безпечна та екологічно дружня система водопостачання

Оперативна ціль В.1.1. Екологічно безпечне водоочищення стоків

Для забезпечення безперебійної та ефективної роботи очисних споруд буде проведено подальшу реконструкцію та капітальний ремонт каналізаційних колекторів, головних каналізаційних та насосних станцій. Тобто питання подальшого удосконалення стану каналізаційних мереж та міських очисних споруд є актуальним.

Потребує закінчення проект щодо ліквідації заболочення та підтоплення паркової зони в місті Нова Каховка, шляхом будівництва системи дренажу. Є необхідність у виконанні комплексу робіт з очищення дна річки Дніпро, підрізки комишу, очерету озерного, видалення порослі дерев, обрізки пнів, зайвої рослинності, прибирання й вивезення сміття впродовж прибережної зони території Новокаховської міської ради, що забезпечить принцип доступності та безпечності берегів Дніпра для мешканців та гостей міста.

Оперативна ціль/завдання	Сфери реалізації проектів/заходи
В.1.1. Екологічно безпечне водоочищення стоків	-реконструкція та розширення очисних споруд
	-реконструкція мереж каналізації, перекачувальних каналізаційних станцій та напірних колекторів, насосних станцій
	-відновлення та підтримання сприятливого гідрологічного режиму р.Дніпро
	-проведення комплексу заходів з санітарного очищення дна річки Дніпро у межах території Новокаховської міської ради
	-здійснення комплексу заходів з видалення та обрізки зайвої рослинності берегової зони р.Дніпро вздовж території Новокаховської міської ради

Очікувані результати:

- безперебійне водопостачання міста;
- зменшення витоків води з трубопроводів при аваріях, схованих витоків води з трубопроводів;
- підтримка потрібних вільних напорів на абонентських вводах;
- екологічна безпека та ресурсозбереження;
- ліквідовано процеси підтоплення та затоплення території парку;
- відновлено належний гідрологічний режим та санітарний стан водного об'єкту;



-очищено дно р.Дніпро від небезпечних предметів у межах території Новокаховської міської ради;

-безпечне перебування мешканців та гостей в прибережній зоні р.Дніпро.

Термін реалізації: до 2027 року

Оперативна ціль В.1.2. Безпечна та екологічно дружня система водопостачання

Якісна вода є одним із найголовніших чинників впливу на здоров'я людини, тому першочергова увага має бути зосереджена на створенні можливостей для ефективного водопостачання. Планується скоротити та поступово припинити втрати води в процесі водопостачання, забезпечити облік води на усіх свердловинах та системах водокористування, впровадити енергозберігаюче обладнання на усіх об'єктах водопідйому та водорозподілення. Частину коштів з встановлення вузлів комерційного обліку питної води житлових будинків буде погашено за рахунок державної програми «теплі кредити».

Оперативна ціль/завдання	Сфери реалізації проектів/заходи
В.1.2. Безпечна та екологічно дружня система водопостачання	-реконструкція та капітальні ремонти водопровідних мереж
	-відновлення належного стану поясів санітарної охорони джерел водопостачання
	-забезпечення обліку води

Очікувані результати:

-збережено нормативну якість води відповідно до вимог ДСанПіН 2.2.4-171-10, призначеної для споживання людиною;

- безперебійне водопостачання;

-створено належний стан зони санітарної охорони джерел водопостачання;

-запобігання екологічної катастрофи;

-екологічна безпека та раціональне використання енергоресурсів (води).

Термін реалізації: до 2020 року

Стратегічна ціль В.2. Територія зелених технологій

Система надання послуг з теплопостачання, освітлення території, управління відходами, базуватиметься на впровадженні ресурсозберігаючих технологій упродовж усього процесу надання послуг з відповідним впливом на результат. Частина проектів з енергозбереження виконуватимуть роль пілотних проектів та забезпечуватимуть поширення знань з енергозбереження серед населення.

Важливою складовою розвитку міського господарства є впровадження енергозберігаючих технологій. У першу чергу це стосуватиметься освітніх закладів, оскільки саме ця сфера представлена значною кількістю об'єктів, що доступна для вивчення отриманого досвіду та його мультиплікації.

Стратегічний напрям	Стратегічна ціль	Оперативна ціль/завдання
В. Еко-територія	В.2.Територія зелених технологій	В.2.1.Енергоефективна соціальна сфера та житло
		В.2.2.Про екологічне поводження з



Стратегічний напрям	Стратегічна ціль	Оперативна ціль/завдання
		відходами

Оперативна ціль В.2.1. Енергоефективна соціальна сфера та житло

Проведення енергетичного аудиту будівель житлового фонду та бюджетних установ комунальної власності, запровадження моніторингу за споживанням енергоносіїв забезпечить раціональне використання енергоносіїв та розробку обґрунтованих та прозорих лімітів на ресурси бюджетним установам. Запроваджений механізм кредитно-фінансової підтримки сприятиме заощадженню енергетичних ресурсів та коштів на їх споживання.

Оперативна ціль/завдання	Сфери реалізації проектів/заходи
В.2.1. Енергоефективна соціальна сфера та житло	-встановлення приладів обліку для усіх споживачів енергоносіїв
	-розбудова системи енергоменеджменту (енергоаудит та енергомоніторинг, оформлення енергетичних паспортів)
	-забезпечення термосанації та термомодернізації об'єктів бюджетної сфери
	-впровадження альтернативних джерел енергії, в першу чергу на об'єктах соціальної сфери
	-енергоефективне вуличне освітлення
	-модифікація централізованої системи теплопостачання
	-впровадження кредитно-фінансового механізму щодо кредитування ОСББ та інших юридичних осіб для реконструкції, капітальних ремонтів житлових будинків та встановлення необхідного обладнання із застосуванням енергозберігаючих технологій
	-проведення інформаційної кампанії про енергозбереження для громади

Очікувані результати:

- виявлено проблемні об'єкти;
- оформлено енергетичні паспорти;
- зменшено навантаження на бюджет;
- забезпечено раціональне використання енергоносіїв;
- об'єкти соціальної сфери забезпечено якісним теплоносієм;
- підвищено рівень обізнаності населення з питання енергозбереження;
- Новокаховська громада матиме фінансову підтримку заходів з енергозбереження від міської влади.

Термін реалізації: до 2029 року.

Оперативна ціль В.2.2. Про екологічне поводження з відходами



Відсутність комплексного підходу в галузі поводження та видалення побутових відходів, схеми санітарного очищення, системи контролю та адміністративної відповідальності за неналежне поводження з відходами є причиною утворення стихійних звалищ.

На території громади буде впроваджено роздільне збирання відходів та їх переробку як вторинної сировини шляхом державного приватного партнерства.

Оперативна ціль/завдання	Сфери реалізації проектів/заходи
В.2.2. Про екологічне поводження з відходами	-підготовка та впровадження схеми санітарної очистки
	-розвиток системи переробки відходів
	-оновлення машинного парку комунальних підприємств
	-організація та проведення просвітницьких компаній з поводження відходами
	-розбудова сміттєпереробного комплексу

Очікувані результати:

- покращено санітарний стан міста;
- впроваджено роздільне збирання відходів;
- вилучено ресурсоцінні відходи для їх подальшого використання;
- побудовано полігон ТПВ та сміттєпереробний завод;
- створено нові робочі місця

Термін реалізації: до 2027 року

Стратегічна ціль В.3. Еко-благоустрій

Питання благоустрою населених пунктів Новокаховської міської ради відіграє важливу економічну, екологічну та соціальну роль у життєдіяльності людей і розвитку місцевої економіки та потребує постійного поліпшення стану доріг, тротуарів, розвитку зелених зон, санітарно-гігієнічних умов, а також покращенню привабливого дизайну об'єктів туристично-рекреаційного комплексу.

Оскільки стан довкілля міста є однією з найбільш чутливих для населення тем, саме інформування та екологічна освіта є важливими напрямками покращення стану екологічної освіченості мешканців.

Екологічно свідомі населення та бізнес – це не тільки запорука сталості розвитку Новокаховської громади, але й основа його безпеки.

Стратегічний напрям	Стратегічна ціль	Оперативна ціль/завдання
В. Еко-територія	В.3. Еко-благоустрій	В.3.1. Розвиток інфраструктури та благоустрій населених пунктів
		В.3.2. Технічне забезпечення благоустрою
		В.3.3. Екологічно свідомі громада



Оперативна ціль В.3.1. Розвиток інфраструктури та благоустрій населених пунктів

Благоустрій територіальної громади здійснюється шляхом гармонійного поєднання зелених зон, поліпшення дорожньо-транспортної системи, розвитку зон відпочинку, у тому числі з використанням проєкологічних технологій. Вся зона житлової забудови передбачає збереження зелених насаджень, їх моніторинг та постійне оновлення. Особлива увага приділятиметься міським фонтанам, не тільки як елементу благоустрою, але і як чиннику покращення повітряного басейну міста. Усі визначені рекреаційні зони на території міста мають бути добре пристосовані для змістовного відпочинку мешканців громади та гостей.

Оперативна ціль/завдання	Сфери реалізації проєктів/заходи
В.3.1. Розвиток інфраструктури та благоустрій населених пунктів	-безпека та належне утримання вулично-дорожньої мережі
	-осучаснення та встановлення додаткового ігрового обладнання на дитячих майданчиках (в тому числі і на міському дитячому майданчику, розташованому в районі міського Палацу культури)
	-реконструкція зон відпочинку у прибережній смузі
	-утримання та обслуговування міського пляжу
	-належне утримання міських фонтанів
	-моніторинг та розвиток зелених зон, в тому числі винесення у натурі меж ділянок існуючих об'єктів благоустрою зеленого господарства та нанесення їх на картографічні матеріали

Очікувані результати:

- забезпечено відновлення об'єктів благоустрою безпеки руху, санітарного стану на дорогах та проїздах;
- збережено та оновлено зелені насадження;
- покращено повітряний басейн території;
- безпека пересування громадян в нічний та вечірній час;
- комфортний відпочинок для громадян та туристів;
- встановлено сучасне, безпечне, багатofункціональне ігрове обладнання, яке включає різні ігрові споруди для дітей.

Термін реалізації: до 2027 року

Оперативна ціль В.3.2. Технічне забезпечення благоустрою

На території Новокаховської міської ради мають бути створені цивілізовані умови для існування тварин, зокрема службу з питань реєстрації тварин та притулок для безпритульних тварин. Також є необхідність у забезпеченні функціонування місць та зон для виходу домашніх тварин, а також стерилізацію безпритульних тварин. Проєкт передбачає зосередження комплексних джерел фінансування.

Заходи оперативної цілі передбачають донесення до суспільної свідомості населення стандартів гуманного поводження з тваринами. На міському кладовищі виконання робіт з будівництва буде подовжено.

Оперативна ціль/завдання	Сфери реалізації проєктів/заходи
А.3.2. Технічне забезпечення	-створення Служби з питань реєстрації тварин



Оперативна ціль/завдання	Сфери реалізації проєктів/заходи
благоустрою	-створення притулку для тварин
	-забезпечення функціонування місць та зон для виходу домашніх тварин
	-створення соціальної реклами та розповсюдження у ЗМІ питання щодо гуманітарного поводження з безпритульними тваринами
	-будівництво міського кладовища

Очікувані результати:

- створено Службу та притулок для тварин;
- організовано місця для виходу тварин;
- покращено епізоотичний, санітарно-епідемічний, екологічний стан території;
- сформовано гуманітарні погляди людини на поводження з тваринами;
- забезпечено утримання та збереження місць поховання.

Термін реалізації: до 2027 року

Оперативна ціль В.3.3. Екологічно свідома громада

На території Новокаховської громади недостатньо вирішено питання щодо інформування населення про стан навколишнього середовища. Планується забезпечити постійне інформування громадян про стан навколишнього середовища, а також забезпечити впровадження програм екологічної освіти для всіх категорій громадян, підприємств та організацій тощо, через навчання, інформування, консультування. Для забезпечення екологічного контролю до співпраці будуть залучені міська влада, бізнес та засоби масової інформації. Планується встановити світлову екологічну рекламу з пропагандою щодо збереження населенням довкілля. Екологічна освіта у напрямку роботи з дітьми та молоддю недостатньо удосконалена і тому вимагає упровадження додаткових модулів у систему освіти. На міському рівні заплановано проведення просвітницької роботи в межах місцевого навчального контингенту, організацію та проведення громадських акцій щодо захисту довкілля. Планується забезпечити організаційну підтримку проведення регулярних волонтерських акцій та суботників з прибирання територій та місць відпочинку ініціативними групами та організаціями, при цьому особливу роль буде займати питання поводження з відходами та озеленення території міської ради.

Оперативна ціль/завдання	Сфери реалізації проєктів/заходи
В.3.3. Екологічно свідома громада	-організація співпраці зі ЗМІ в частині інформування населення щодо стану довкілля
	-встановлення зовнішньої соціальної екологічної реклами (сітілайти)
	-організація просвітницької роботи в межах місцевого навчального контингенту
	-організація та проведення громадських акцій щодо участі та озеленені території міської ради

Очікувані результати:

- підвищено рівень екологічної свідомості населення (моніторинг через опитування);
- на 10% збільшено кількість громадських акцій екологічного спрямування.

Термін реалізації: до 2027 року.



РОЗДІЛ 5.3. Стратегічний напрям С. Інфраструктура для розвитку бізнесу та туризму

Сприяння розвитку бізнесу є одним з пріоритетних завдань влади. Мобільність, швидка адаптація до зміни умов ведення підприємницької діяльності та кон'юнктури ринку, використання новітніх технологій у господарській діяльності є перевагами розвитку бізнесових структур. Роль місцевої влади полягає у розширенні ролі та місця підприємництва в економічному процесі шляхом покращання якості надання адміністративних послуг, удосконалення інформаційного забезпечення розвитку бізнесу, забезпечення ефективної взаємодії органів влади та бізнесу.

Сталий розвиток території Новокаховської міської ради ґрунтуватиметься на використанні у виробництві нових технологій у бізнесі на основі енерго та ресурсозбереженні, створенні усіх умов для розвитку туризму як території, яка межує з Національним природним парком «Нижньодніпровський».

Важливим напрямком роботи місцевої влади є створення сприятливих умов для залучення приватного інвестиційного капіталу, забезпечення вільного доступу бізнесу до ресурсів громади, створення зон ведення бізнесу, а також підтримка та просування продукції місцевих товаровиробників.

Територія Новокаховської міської ради має сприятливі природно-кліматичні умови, своєрідну архітектуру 50-60 років XX століття та багату історико-культурну спадщину, що дає всі підстави у подальшому розвивати навколо території інфраструктуру для розвитку туризму. Тобто розвиток туризму у стратегічній цілі розглядається в контексті розширення туристичної індустрії. Водний потенціал території стимулює до подальшого розвитку рибогосподарських підприємств, туристично-рекреаційної сфери та зеленому туризму тощо. Розвиток еколого-орієнтованого бізнесу сприятиме поліпшенню стану навколишнього середовища та раціональному використанню наявних природних ресурсів.

Основні проблеми розвитку стратегічного напрямку С. «Інфраструктура для розвитку бізнесу та туризму»:

У сфері бізнесу:

- низький рівень впровадження бізнесом проектів у сфері альтернативної енергетики;
- недостатня промоція інвестиційного потенціалу територіальної громади;
- недостатній рівень промоції місцевих бізнесів.
- відсутня практика розвитку індустріальних парків, не впроваджено проект інвестиційний парк «Індустріальний»;
- зниження попиту на товари та послуги, які надаються суб'єктами господарювання кінцевим споживачам, внаслідок падіння реальних доходів населення.
- недостатньо кваліфіковані послуги, що надаються місцевими інституціями підтримки бізнесу;
- недостатня кількість послуг, що надаються місцевими інституціями підтримки бізнесу.

У сфері туризму:

- недостатньо розкрито туристичний потенціал території міської ради;



- недостатнє інформаційно-рекламне забезпечення туристичного продукту міста;
- відсутність функціонування туристично-інформаційного центру;

Досягнення поставленої мети буде реалізовано через:

- розвиток інфраструктури підтримки бізнесу;
- розвиток імплементованих інституцій приватного сектору;
- створення умов для вільного доступу до муніципальних ресурсів;
- створення нових інвестиційних продуктів;
- забезпечення стабільної та системної промоції територіальної громади;
- створення умов для розвитку еколого-орієнтованого та туристичного бізнесу.

Враховуючи зазначене, напрям С. «Інформаційна та ресурсна підтримка бізнесу та туризму» будуватиметься за 3 стратегічними цілями.



Схема стратегічного напрямку С

«Інфраструктура для розвитку бізнесу та туризму»

Стратегічна ціль С.1. Інформаційна та ресурсна підтримка бізнесу

Особливості структури економіки територіальної громади вимагають розвитку інфраструктури для підтримки бізнесу, інституційного забезпечення підприємницької діяльності. Особлива увага приділятиметься підтримці молодіжного бізнесу: студентські стартапи, бізнес-інкубатори; створення



коворкінгів забезпечуватиме умови для спільної діяльності молоді. Інституційні умови для спільної діяльності органів місцевого самоврядування та бізнесу забезпечуватимуться через підсилення прозорості прийняття рішень.

Стратегічний напрямок	Стратегічна ціль	Оперативна ціль/завдання
С. Інфраструктура для розвитку бізнесу та туризму	С.1.Інформаційна та ресурсна підтримка бізнесу	С.1.1.Якісні адміністративні послуги для бізнесу та громадян: Центр надання адміністративних послуг
		С.1.2.Підтримка інституцій розвитку підприємництва: коворкінги, бізнес-інкубатори, стартапи

Оперативна ціль С.1.1. Якісні адміністративні послуги для бізнесу та громадян: Центр надання адміністративних послуг

Завдяки виконанню будівництва центру надання адміністративних послуг будуть створені нові робочі місця для надання якісних адміністративних послуг, відбудеться покращення умов перебування відвідувачів. Планувальним рішенням забезпечено відкритий простір для очікування та обслуговування відвідувачів, де мають бути розташовані: зона очікування; місце для дітей (відвідувачів з дітьми); рецепція інформаційно - консультативного пункту; зона рекреації шлюбів; місце для самообслуговування; стійки буфету; технічні приміщення.

11 жовтня 2017 року Кабінет Міністрів України підтримав ініціативу Мінекономрозвитку щодо розширення переліку надання адміністративних послуг для громадян, зокрема це стосується видачі посвідчень водіям, державної реєстрації (перереєстрації, зняття з обліку) транспортних засобів, реєстрації актів цивільного стану, дозволу на застосування праці іноземців, послуг соціальної сфери.

Удосконалення надання адміністративних послуг буде здійснюватися шляхом розширення переліку послуг з поетапним переходом на електронний формат та їх надання. У новій будівлі Центру надання адміністративних послуг, яка розміщуватиметься в центральній частині міста, суб'єкти звернень без перешкод отримуватимуть швидкий та якісний сервіс.

Оперативна ціль/завдання	Сфери реалізації проектів/заходи
С.1.1. Якісні адміністративні послуги для бізнесу та громадян: Центр надання адміністративних послуг	-будівництво сучасного Центру надання адміністративних послуг
	-поетапний перехід на електронний формат надання адміністративних послуг
	-розширення переліку адміністративних послуг

Очікувані результати:

- створено сучасні та зручні умови для суб'єктів звернення при отриманні широкого кола адміністративних послуг.

Термін реалізації: до 2020 року.



Оперативна ціль С.1.2. Підтримка інституцій розвитку підприємництва: коворкінги, бізнес-інкубатори, стартапи

На подальший розвиток бізнесу впливатимуть інституції приватного сектору, зокрема бізнес-об'єднання та інші інституції громадянського суспільства. Інституційне забезпечення розвитку бізнесу здійснюватиметься через створення бізнес-центрів та бізнес-інкубаторів.

Ініціативу в напрямку прозорості, проактивної, модульної та проектної форми навчання з впровадження інноваційних стартапів буде підтримано талановитими студентами та викладачами навчальних закладів.

Підтримка підприємницької ініціативи – один із напрямків роботи міського центру зайнятості. Службою буде подовжено роботу щодо стимулювання самозайнятості населення шляхом проведення тематичних семінарів із започаткуванням власного бізнесу та надання одноразової фінансової допомоги при цьому.

Спільну роботу влади з бізнесовими структурами буде налагоджено задля покращення економічного та соціального розвитку територіальної громади. В свою чергу, бізнес відчує підтримку та заохочення з боку місцевої влади.

Оперативна ціль/завдання	Сфери реалізації проектів/заходи
С.1.2.Сприяти створенню та підтримувати інституції розвитку підприємництва: коворкінги, бізнес-інкубатори, стартапи	-бізнес-центри та бізнес-інкубатори
	-підтримка підприємницької ініціативи безробітних
	-удосконалення інформаційного забезпечення розвитку бізнесу
	- розвиток студентських стартапів

Очікувані результати

- впроваджено практику спільної діяльності міської влади та бізнесу для реалізації проектів співпраці;
- інформаційна та ресурсна підтримка малого та середнього бізнесу;
- кількість суб'єктів господарювання зростає, надходження податків до бюджетів усіх рівнів збільшується;
- реалізація набутих знань та талантів студентською молоддю Новокаховської громади;
- зменшення кількості осіб, які не зайняті трудовою діяльністю.

Термін реалізації: постійно

Стратегічна ціль С.2. Розширення інвестиційних можливостей для бізнесу

Створення комфортних умов для розвитку існуючого бізнесу та залучення нових інвесторів є передумовою для успішного розвитку Новокаховської громади.

Всебічна підтримка та супровід інвесторів забезпечить активізацію інвестиційних процесів та зростання обсягів інвестування, більш ефективно використання наявного потенціалу території Новокаховської міської ради.

В умовах росту цін на енергоносії, отримані із традиційних джерел, інвестиційну привабливості мають проекти, що спрямовані на застосування поновлюваних джерел енергії.



Розвиток зеленого туризму є важливим екологічним та етнічним фактором, оскільки сприяє як фізичному так і моральному оздоровленню населенню.

Стратегічний напрямок	Стратегічна ціль	Оперативна ціль/завдання
С. Інфраструктура для розвитку бізнесу та туризму	С.2. Розширення інвестиційних можливостей для бізнесу	С.2.1. Сприяти створенню нових інвестиційних продуктів
		С.2.2. Ефективна система промоції
		С.2.3. Реалізація еко-проектів

Оперативна ціль С.2.1. Сприяти створенню нових інвестиційних продуктів

Інформування потенційних інвесторів через засоби масової інформації, офіційний сайт міста про об'єкти комунальної власності, земельні ділянки, що пропонуються для відчуження, передачу в оренду або щодо яких може застосовано механізм державно-приватного партнерства – першочергові кроки, які сприятимуть поліпшенню інвестиційного клімату на території Новокаховської міської ради.

Проведення інвентаризації усіх наявних ресурсів громади (земельні ділянки, будівлі, приміщення, обладнання тощо) дозволить приймати рішення про шляхи найбільш раціонального та ефективного використання ресурсів, зокрема про передачу їх бізнесу. Інформація про інвестиційні можливості території розміщуватиметься в мережі Інтернет.

Інфраструктурні можливості (близькість до річкового порту, залізниці, автомобільних доріг, можливість приєднання до джерел електроенергії, газу, водопостачання) дозволяють впровадити проект інвестиційний парк «Індустріальний» типу «грінфілд» (площа земельної ділянки 25га). Проект відповідає усім екологічним вимогам. Практика запровадження індустріальних парків в Україні не достатньо вивчена, тому доцільно ретельно вивчити досвід реалізації таких проектів в інших містах та пройти етапи консультування з фахівцями, організувати зустрічі з зацікавленими інвесторами тощо.

Оперативна ціль/завдання	Сфери реалізації проектів/заходи
С.2.1. Сприяти створенню нових інвестиційних продуктів	-забезпечити поінформованість потенційних інвесторів про інвестиційні можливості та умови здійснення інвестиційної діяльності на території Новокаховської міської ради
	-сприяти проведенню на об'єктах суб'єктів господарювання інвентаризації незадіяних виробничих площ та земельних ділянок
	-вивчення досвіду зі створення інвестиційного парку «Індустріальний», реалізація проекту
	-створення банку даних земель, у тому числі порушених, придатних для розміщення об'єктів альтернативної енергетики за її видами

Очікувані результати:

- активовано роботу на пошук інвестиційних пропозицій;



- функціонує інвестиційний парк індустріальний;
 - процедура передання в оренду або власність муніципального майна та землі є прозорою;
 - створено нові робочі місця.
- Термін реалізації: до 2029 року.

Оперативна ціль С.2.2. Ефективна система промоції

Новокаховська громада у своїй діяльності є достатньо відкритою та має намір у подальшому формувати свої партнерські відносини з різними країнами світу, активно приймати участь у запропонованих заходах, в тому числі і в наукових форумах та конференціях, тим самим вона розвивається, сміливо та впевнено рухається вперед у відповідності до сучасних надбань світового розвитку. Планується покращити імідж території Новокаховської міської ради через створення, періодичного оновлення та розповсюдження презентаційних та інформаційно-довідкових матеріалів про її економічний та інвестиційний потенціал (буклети, брошури, мультимедійні презентації, стенди, сувенірна продукція).

Буде розвинено систему муніципального маркетингу Новокаховської міської ради для просування на зовнішні ринки інформації про продукцію місцевих суб'єктів господарювання (що сприятиме підвищенню рівня експортної орієнтації місцевих товаровиробників). Разом з цим КП «Агенція регіонального розвитку Новокаховської міської ради» спільно з ГО «Агенція регіонального розвитку «Таврійського об'єднання територіальних громад» розробляють маркетингову стратегію Нової Каховки та забезпечують її реалізацію.

Активну роботу місцевої влади з проведення традиційних місцевих, регіональних та міжнародних форумів, конференцій, виставок та ярмарків буде продовжено й надалі.

Оперативна ціль/завдання	Сфери реалізації проектів/заходи
С.2.2. Ефективна система промоції	- забезпечити реалізацію комплексу заходів щодо створення інвестиційно-привабливого образу території
	-забезпечення умов для проведення міжнародних та всеукраїнських інвестиційних форумів
	-представлення території Новокаховської міської ради на регіональних, національних та міжнародних інвестиційних і бізнес-форумах
	-забезпечення участі у міжнародних, загальнодержавних та міжрегіональних заходах

Очікуваний результат:

- територія Новокаховської міської ради є привабливою для ведення бізнесу та інвестування;
 - продукція місцевих виробників відома як в Україні, так і закордоном та користується попитом;
 - налагоджено міжнародні відносини;
 - залучено додаткові фінансові ресурси.
- Термін реалізації: постійно.



Оперативна ціль С.2.3. Реалізація еко-проектів

Органи місцевого самоврядування створюватимуть умови для розвитку виробництва електроенергії із відновлюваних джерел енергії, забезпечуватиме інституційні умови для реалізації проектів з енергозбереження через співфінансування заходів в рамках державної програми «Тепла оселя».

Створений еко-бізнес матиме мінімальний негативний вплив на місцеве середовище. Створення робочих місць у даних галузях вимагає відповідну підготовку кадрів, освоєння нових професій. Зелений туризм буде підтримуватися через навчання надавачів послуг та технологічне забезпечення садиб зеленого туризму.

Оперативна ціль/завдання	Сфери реалізації проектів/заходи
С.2.3. Реалізація еко-проектів	-створення умов для отримання електроенергії з відновлювальних джерел
	-сприяння розвитку зеленого туризму як еко-бізнесу

Очікувані результати:

- створено додаткові джерела альтернативної еко-енергетики;
- заохочення населення для вироблення електроенергії з альтернативних джерел енергії.

Термін реалізації: постійно

Стратегічна ціль С.3. Інституційні умови для розвитку бізнесу і туризму

Територія Новокаховської міської ради має досить розвинену інфраструктуру для розвитку туристичної галузі, а її потенціал потребує подальшого розкриття туристичних можливостей. Завдяки своєму географічному положенню та природно-ресурсному потенціалу місто Нова Каховка має всі переваги щоб стати центром внутрішнього та в'їзного туризму та рекреації у регіоні.

Стратегічний напрям	Стратегічна ціль	Оперативна ціль/завдання
С. Інфраструктура для розвитку бізнесу та туризму	С.3. Інституційні умови для розвитку бізнесу і туризму	С.3.1. Розбудова інфраструктури для розвитку туризму
		С.3.2. Створення зон покращення бізнесу

Оперативна ціль С.3.1. Розбудова інфраструктури для розвитку туризму

Важливими чинниками інфраструктури розвитку у сфері туризму стає привабливий зовнішній вигляд територіальної громади. Планується забезпечити розвиток спеціально обладнаних історичних та рекреаційних зон. Завдяки співробітництву з Національним природним парком «Нижньодніпровський» буде створено умови для організованого туризму, відпочинку та інших видів рекреаційної діяльності на території міської ради.

Задля формування позитивного туристичного іміджу регіону та території міської ради, збільшення в'їзного туристичного потоку розроблено проект «Козацькі



плавні». Проект матиме на меті заснування історико-пізнавального комплексу та облаштування об'єктів рекреаційної інфраструктури та індустрії гостинності на острові Козацький в акваторії р.Дніпро поблизу міста Нова Каховка, що входить до території Національного природного парку і віднесений до зони регульованої рекреації.

У співпраці із бізнесом розвиватиметься транспортне сполучення та інфраструктура для подорожуючих.

Оперативна ціль/завдання	Сфери реалізації проектів/заходи
С.3.1. Розбудова інфраструктури для розвитку туризму	-співробітництво та спільна діяльність у сфері розвитку туристично-рекреаційної діяльності з Національним парком «Нижньодніпровський»
	-функціонування туристично-інформаційного центру
	-розвиток знакових пам'яток архітектури
	-організація різноманітних майстер класів на території парку в м.Нова Каховка
	-проведення фахових тренінгів та різноманітних презентацій
	-відкриття нових туристичних маршрутів
	-створення та наповнення інвестиційно-туристичного веб-сайту Таврійського регіону та веб-сайту міського Плацу культури

Очікувані результати:

- збережено історико-культурну спадщину;
- збільшено чисельність внутрішнього та іноземного (в'їзного) туризму; збільшено обсяги надходжень від туристичної галузі до місцевого бюджету.

Термін реалізації: до 2027 року.

Оперативна ціль С.3.2. Створення зон покращення бізнесу

Планується у співпраці із бізнесом впровадити практику розвитку зон покращення бізнесу через створення точок адміністративно, культурно та соціально привабливих для населення, які можуть паралельно використовуватися бізнесом: улаштувати паркову та берегову зону біля р.Дніпро, як зону для розвитку бізнесу, території ринків, автовокзалу, центрів надання адміністративних послуг.

Оперативна ціль/завдання	Сфери реалізації проектів/заходи
С.3.2. Створення зон покращення бізнесу	-створення зон для покращення діяльності місцевого бізнесу (міський ринок, палац культури, площа кінотеатру, автовокзал тощо)
	-розвиток набережної зони, міський парк, відбудувати пасажирський причал як зон для ведення бізнесу

Очікувані результати:

- впроваджено практику спільної діяльності міської влади та бізнесу для реалізації спільних проектів.

Термін реалізації: до 2027 року.



РОЗДІЛ 6. Зв'язок Стратегії розвитку Новокаховської міської ради зі Стратегією розвитку Херсонської області на період до 2020 року

Стратегія розвитку Новокаховської міської ради передбачає рівномірне та ефективне зростання та розвиток усієї її території з урахуванням економічних та соціальних особливостей міських та сільських її поселень. Оскільки Новокаховська міська рада має значущі водні об'єкти, потужний енергетичний потенціал, сприятливе середовище для розвитку бізнесу та інвестицій, територія у подальшому залишить свій потенціал, при цьому застосовуючи сучасні підходи соціального та культурного розвитку території, створюючи умови для підвищення конкурентоспроможності на ринку праці, розвиваючи енергоефективно-розвинену еко-територію з подальшим розкриттям її туристичних можливостей, що забезпечуватиме сталість розвитку території Новокаховської міської ради та області в цілому.

Схема стратегічних цілей Стратегії розвитку Херсонської області на період до 2020 року

Стратегічні цілі	Операційні цілі
1. Розвиток та збереження населення	1.1. Територія довіри. Створення умов для збереження та розвитку населених пунктів
	1.2. Територія здорового життя
	1.3. Сучасна якісна освіта відповідно до потреб ринку праці
	1.4. Херсонщина – перехрестя культур, територія толерантності
2. Забезпечення місцевого економічного розвитку	2.1. Інноваційна Херсонщина
	2.2. Доступні послуги, забезпечені комунікацією
	2.3. Інфраструктурне забезпечення ключових галузей економіки
	2.4. Інфраструктурне забезпечення майбутнього
3. Екологічна безпека та ресурсозбереження	3.1. Забезпечення загальнонаціональних інтересів у сфері захисту довкілля на території Херсонщини
	3.2. Збалансовані, екологічно безпечні водні ресурси
	3.3. Збережений потенціал земельних ресурсів
	3.4. Покращення управління відходами



3.5. Енергетично безпечна територія

Структура Стратегії розвитку Херсонської області на період до 2020 року дещо відмінна від структури Стратегії розвитку Новокаховської міської ради. З іншого боку, напрями, стратегічні та оперативні цілі документу, а також деякі заходи відповідають цілям розвитку області.

Схема відповідальності Стратегії розвитку Новокаховської міської ради зі Стратегією розвитку Херсонської області на період до 2020 року

Напрями і стратегічні цілі Стратегії розвитку Новокаховської міської ради	Стратегічні цілі Стратегії розвитку Херсонської області на період до 2020 року		
	Херсонський край:		
	1. Розвиток та збереження населення	2. Забезпечення місцевого економічного розвитку	3. Екологічна безпека та ресурсозбереження
Напрямок А. Соціальна відповідальність та добробут			
А.1. Система освіти, яка відповідає запитам майбутнього	X		
А.2. Ефективна система охорони здоров'я	X		
А.3. Активна та відповідальна територіальна громада			
А.4. Безпечна територіальна громада			
Напрямок В. Еко-територія			
В.1. Територія на чистому Дніпрі			X
В.2. Територія зелених технологій			X
В.3. Еко-благоустрій			X
Напрямок С. Інфраструктура для розвитку бізнесу та туризму			
С.1. Інформаційна та ресурсна підтримка бізнесу		X	
С.2. Розширення інвестиційних можливостей для бізнесу		X	
С.3. Інституційні умови для розвитку бізнесу і туризму			



РОЗДІЛ 7. Управління впровадженням Стратегії розвитку Новокаховської міської ради

Після ухвалення Стратегії міської радою, документ має бути конкретизований в цільових та галузевих програмах розвитку території Новокаховської міської ради. Діючі галузеві та наскрізні програми мають бути приведені до відповідності до Стратегії.

Стратегія є документом, до якого зміни вносяться як через досягнення певних результатів, так і через суттєві зміни в економіці, державній політиці.

Стратегічні та оперативні цілі знайдуть своє відображення у проектах Плану заходів з реалізації Стратегії, які включають конкретні заходи у формі Проектних карток. Вони містять алгоритм виконання кожного проекту Стратегії із зазначенням відповідальних, термінів та джерел ресурсів для досягнення цілей.

План заходів з реалізації Стратегії розробляється визначеними структурними підрозділами міської ради та її виконавчого комітету, громадськими утвореннями, окремими громадянами та затверджується рішенням сесії міської ради. Для цього на офіційному сайті міста Нова Каховка, на сайті Нова Каховка Online та в газеті «Нова Каховка» було розміщено оголошення «Про збір ідей проектів до Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку Новокаховської міської ради на 2018-2020 роки» з оприлюдненням проекту Стратегії та усіма додатками до неї. В оголошенні всім зацікавленим мешканцям Новокаховської міської ради було запропоновано взяти активну участь у розробленні Плану заходів з реалізації Стратегії, а також ознайомитись та внести пропозиції до проекту Стратегії розвитку Новокаховської міської ради.

Реалізація Стратегії вимагає політичної волі до запровадження змін, залучення людських і фінансових ресурсів, необхідних для виконання всіх заходів і проектів, передбачених оперативними цілями Стратегії.

Для впровадження Стратегії створюється Комітет управління впровадженням (КУВ), до складу якого входять депутати міської ради, члени її виконавчого комітету, керівники підрозділів міської ради, представники бізнесу та громадськості міста. Члени КУВ і всі мешканці міста повинні стежити за тим, щоб Стратегічні та оперативні цілі залишалися доречними, актуальними та мали конкретні результати.

Координацію діяльності структурних підрозділів міської ради, організацій-партнерів здійснює перший заступник міського голови, який звітує безпосередньо міському голові.

Внесення змін до Стратегії здійснюється за процедурою перегляду місцевих нормативних актів. Звітування перед міською радою про виконання Стратегії має здійснюватися не менше, ніж один раз на рік, згідно з індикаторами досягнення головних стратегічних та оперативних цілей.

Моніторинг впровадження Стратегії розвитку Новокаховської міської ради.

Стратегія має багаторівневу структуру. Досягнення результатів контролюватиметься на рівнях:

- виконання проектів;



- досягнення оперативних цілей;
- досягнення стратегічних цілей;
- просування за стратегічними напрямками.

Для забезпечення контролю за досягненням поставлених цілей визначено перелік показників – індикаторів. Індикаторами досягнення цілей і завдань Стратегії є варіантні прогностні величини, що відображають рух за обраними стратегічними напрямками. Моніторинг здійснюватиметься за кількісними та якісними показниками (індикаторами).

Система моніторингу виконання Стратегії базується на індикаторах виконання проектів. На рівні напрямів, стратегічних цілей пропонується обмежена кількість зручних для вимірювання і контролю показників.

Результати моніторингу є публічною інформацією для відкритого доступу та узагальнення у річному звіті.



**Перелік показників (індикаторів) досягнення стратегічних,
оперативних цілей розвитку Новокаховської міської ради**

Оперативна ціль/проект	Індикатор	Значення по рокам			Відповідальні/ виконавці за збір даних за індикатором
		2018	2019	2020	
А. Соціальна відповідальність та добробут					
А.1 Система освіти, яка відповідає запитам майбутнього					
А.1.1. Система освіти, яка відповідає вимогам місцевого ринку праці	Кількість робочих місць, створених у сфері підготовки/ перепідготовки кадрів, одиниць	220	225	230	Новокаховський міський центр зайнятості (за згодою)
	Чисельність працевлаштованої молоді, осіб	80	85	90	
А.1.2. Випускники шкіл - конкурентні у сучасному світі	Частка випускників загальноосвітніх навчальних закладів, які отримали за результатами зовнішнього незалежного оцінювання з української мови та літератури більше 160 балів і вище, відсотків до загальної кількості учнів, що проходили тестування з української мови та літератури	57	60	63	Відділ освіти Новокаховської міської ради
	Частка випускників загальноосвітніх навчальних закладів, які отримали за результатами зовнішнього незалежного оцінювання з іноземної мови 160 балів і вище, відсотків до загальної кількості	55	57	60	



	учнів, що проходили тестування з іноземної мови				
	Відношення кількості учнів-випускників, які вступили до вищих навчальних закладів, до загальної кількості учнів-випускників, %	70	71	72	
А.1.3. Мережа закладів освіти, яка відповідає потребам громади	Обсяг фінансування з міського бюджету на одного вихованця ДНЗ, грн.	27407,1	28277,9	30388,8	Фінансове управління Новокаховської міської ради; відділ освіти Новокаховської міської ради
	Обсяг фінансування з міського бюджету на одного учня школи, грн.	6047,6	6096,8	6524,6	
А.2. Ефективна система охорони здоров'я					
А.2.1. Нова Каховка в Таврійському госпітальному окрузі	Питома вага пролікованих мешканців Новокаховської громади, що скористалися медичними послугами за місцем проживання, в їх загальній кількості, %	64,7	65	65	Комунальний заклад «Центральна міська лікарня міста Нова Каховка»; комунальне некомерційне підприємство «Центр первинної медико-санітарної допомоги міста Нова Каховка»
А.2.2. Профілактика та ефективне лікування	Середня тривалість життя мешканців Новокаховської міської ради, роки	70,5	72,5	75,5	Комунальний заклад «Центральна міська лікарня міста Нова Каховка»; комунальне некомерційне підприємство «Центр первинної медико-санітарної допомоги міста Нова Каховка»
	Охоплення щепленнями дітей молодшого віку, %:				
	- АКДС;	95	95	95	
	- КПК	98	98	98	



	Охоплення населення профілактичними оглядами, %	35	35	35	
А.2.3. Умови для збереження здоров'я	Кількість населення, яке охоплено всіма видами фізичної культури та спорту, осіб, у тому числі:	17891	18338	18796	Відділ у справах сім'ї, молоді, фізичної культури та спорту Новокаховської міської ради
	-кількість учнів загальноосвітніх шкіл, що займаються фізичною культурою та спортом, осіб;	6690	6858	7029	
	-кількість учнів професійно технічних навчальних закладів, охоплених фізичною культурою та спортом, осіб;	1310	1357	1391	
	-кількість студентів вищих навчальних закладів, що займаються фізичною культурою та спортом, осіб;	3610	3704	3797	
	Площа спортивних споруд на одного мешканця, м²	3,8	3,7	3,9	
А.3. Активна та відповідальна територіальна громада					
А.3.1. Муніципальне управління	Кількість відвідувачів офіційного сайту міста Нова Каховка, осіб	60000	75000	100000	Відділ інформаційно-комп'ютерного забезпечення та організаційної роботи виконавчого комітету Новокаховської міської ради
	Кількість звернень громадян, осіб	2300	2300	2300	Загальний відділ виконавчого комітету Новокаховської міської ради
	Кількість неодноразових звернень громадян, одиниць	80	80	80	



	Кількість молодіжних громадських організацій, одиниць	9	9	10	Відділ у справах сім'ї, молоді, фізичної культури та спорту Новокаховської міської ради
	Рівень охоплення соціальними послугами осіб, які перебувають у складаних життєвих обставинах, територіальним центром соціального обслуговування до загальної кількості таких осіб, %	98	98	99	Управління праці та соціального захисту населення Новокаховської міської ради
А.3.2. Активна громада	Кількість поданих проектів МТД за участю ГО, АРР, одиниць	5	7	9	КП «Агенція регіонального розвитку» Новокаховської міської ради»; ГО «Агенція регіонального розвитку «Таврійського об'єднання територіальних громад» (за згодою)
А.3.3. Підтримка молодих сімей та соціально-вразливих верств населення, розвиток фонду соціального житла	Площа прийнятого в експлуатацію житла, тис.м ² , в тому числі в сільській місцевості, тис.м ²	4,65	4,91	5,115	Відділ державного архітектурно-будівельного контролю
А.4. Безпечна територіальна громада					
А.4.1. Розбудова системи муніципальної безпеки	Кількість встановлених камер відеоспостережень, одиниць	5	15	28	Комунальне підприємство «Муніципальна охорона»
В. Еко-територія					
В.1. Територія на чистому Дніпрі					



В.1.1. Екологічно безпечне водоочищення стоків	Обсяг скидання забруднених стічних вод в р.Дніпро, млн.м³	2,918	2,85	2,82	Екологічна інспекція виконавчого комітету Новокаховської міської ради; КП «Міський водоканал»
	Площа ліквідованих підтоплених ділянок в парковій зоні, га	2,0	0,14	-	
В.2. Територія зелених технологій					
В.2.1. Енергоефективна соціальна сфера та житло	Кількість об'єктів соціальної сфери, на яких проведено роботи/заходи з енергозбереження, одиниць	7	-	-	Відділ комунального господарства виконавчого комітету Новокаховської міської ради; відділ капітального будівництва виконавчого комітету Новокаховської міської ради; ПАТ «Херсонгаз»; Новокаховський РЕЗ і ЕМ «Херсонобленерго» (за згодою); КП «Міський водоканал»
	Рівень впровадження енергозберігаючих джерел світла у зовнішньому освітленні населених пунктів міста до загальної кількості світочок	74	85	100	
	Обсяги споживання природного газу, тис.м³	дані за підсумками року	дані за підсумками року	дані за підсумками року	
	Обсяги споживання електроенергії, (МВт-год), в тому числі:	205394,8	210748,1	209922,9	
	-населення;	85398,6	87807,2	89952,3	
	-промисловість	51634,2	54906,2	53362,2	
	Обсяги споживання питної води у розрізі споживачів, тис.м³, в тому числі:	2274,6	2206,4	2140,2	
	- населення	1912,3	1854,9	1799,3	
	В.2.2. Про екологічне поводження з відходами	Кількість закуплених спеціально обладнаних транспортних засобів для перевезення відходів	2	1	



	як вторинної сировини, одиниць на рік				«НК Екосервіс»; суб'єкти господарювання (за згодою)
	Кількість встановлених контейнерів для роздільного збирання відходів, одиниць на рік	100 контей-нерів	100 євро контей-нерів	100 євро контей-нерів	
С. Інфраструктура для розвитку бізнесу та туризму					
С.1. Інформаційна та ресурсна підтримка бізнесу					
С.1.1. Якісні адміністративні послуги для бізнесу та громадян: Центр надання адміністративних послуг	Кількість послуг, наданих центром надання адміністративних послуг, одиниць	7431	7923	8415	Центр надання адміністративних послуг виконавчого комітету Новокаховської міської ради
С.1.2. Підтримка інституцій розвитку підприємництва: коворкінги, бізнес-інкубатори, стартапи	Кількість робочих місць, які передбачається ввести в дію за рахунок надання одноразової допомоги для організації підприємницької діяльності, робочих місць	12	14	16	Новокаховський міський центр зайнятості (за згодою)
	Кількість суб'єктів малого підприємництва, всього в тому числі:	5000	49300	4850	Відділ реєстрації Новокаховської міської ради; Новокаховська об'єднана державна податкова інспекція головного управління ДФС у Херсонській області (за згодою)
	-кількість суб'єктів господарювання - юридичних осіб	1300	1330	1350	
	-кількість фізичних осіб-підприємців	3700	3600	3500	



	Кількість суб'єктів середнього підприємництва	21	21	21	
С.2. Розширення інвестиційних можливостей для бізнесу					
С.2.1. Сприяти створенню нових інвестиційних продуктів	Кількість придбаних транспортних засобів для пасажирських перевезень, одиниць	2	2	1	Відділ галузей економіки виконавчого комітету Новокаховської міської ради; КП ПКП «Автоцентр»
	Обсяг капітальних інвестицій на одну особу, грн.	3173,7	3176,9	3563,3	
С.2.2. Ефективна система промоції	Темп зростання/зменшення обсягів експорту товарів та послуг, %	104,6	105,1	105,6	Відділ галузей економіки виконавчого комітету Новокаховської міської ради
С.2.3. Реалізація еко-проектів	Кількість баз зеленого туризму, одиниць	3	4	5	Відділу культури і туризму Новокаховської міської ради
С.3. Інституційні умови для розвитку бізнесу і туризму					
С.3.1. Розбудова інфраструктури для розвитку туризму	Кількість туристів на рік, тис.осіб	9,5	11,0	12,5	Відділу культури і туризму Новокаховської міської ради

Секретар міської ради

О.В.Лук'яненко

